

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION, DIRECTLY OR INDIRECTLY, IN OR INTO THE UNITED STATES, CANADA, AUSTRALIA, SOUTH AFRICA OR JAPAN OR ANY OTHER JURISDICTION IN WHICH THE DISTRIBUTION OR RELEASE WOULD BE UNLAWFUL.



These materials are not an offer for sale of securities in the United States. The securities have not been and will not be registered under the U.S. Securities Act of 1933, as amended (the “**Securities Act**”) and may not be sold in the United States absent registration or an exemption from registration under the Securities Act.

COMISION NACIONAL DEL MERCADO DE VALORES

Madrid, a 18 de febrero de 2021

Muy Sres. nuestros:

Dear Sirs,

En cumplimiento de lo dispuesto en el Art. 226 del texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, ACCIONA, S.A. (en adelante, la “**Sociedad**”) comunica lo siguiente:

Pursuant to the provisions of Art. 226 of the consolidated text of the Securities Market Act, approved by Royal Legislative Decree 4/2015, of 23 October, ACCIONA, S.A. (the “**Company**”) reports the following:

INFORMACIÓN PRIVILEGIADA

INSIDER INFORMATION

Como continuación de la comunicación de Información Privilegiada publicada en el día de hoy (IP número de registro 724), Acciona informa que el Consejo de Administración ha decidido iniciar el proceso de Oferta Pública Inicial (“**Oferta**”) de las acciones de su filial Corporación Acciona Energías Renovables, S.L. (en proceso de transformación en Sociedad Anónima), cabecera de la división de Energía, para su posterior cotización en las bolsas de valores españolas.

As a follow-up to the Insider Information statement published today (IP number 724), ACCIONA informs that the Board of Directors has decided to initiate the process for an Initial Public Offering (“**IPO**”), relating to the shares of its subsidiary and head of the Energy division of the Group; Corporación Acciona Energías Renovables, S.L. (currently being transformed into a public limited company), and its subsequent listing on the Spanish stock exchanges.

La aprobación final de la Oferta se encuentra sujeta a la valoración que lleven a cabo los correspondientes órganos de administración de la Sociedad, teniendo en cuenta, entre otros factores, las condiciones de mercado y el interés de los inversores.

Final approval of the IPO is subject to the assessment to be carried out by the relevant management bodies of the Company, taking into consideration, amongst other factors, market conditions and investors’ interest.

Se adjunta presentación relativa al informe financiero de la Sociedad correspondiente al ejercicio 2020 y que incluye información privilegiada sobre la Oferta.

Attached to this communication is the presentation relating to the Company’s financial results in 2020 and which includes insider information regarding the IPO.

La presentación podrá ser seguida en la multiconferencia de mañana, a las 10:00AM y cuyos datos de acceso se encuentran a disposición en la página web de la Sociedad (www.acciona.com).

The presentation may be followed tomorrow during the conference call to be held at 10:00am (CET), via webcast through Acciona’s website (www.acciona.com).

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION, DIRECTLY OR INDIRECTLY, IN OR INTO THE UNITED STATES, CANADA, AUSTRALIA, SOUTH AFRICA OR JAPAN OR ANY OTHER JURISDICTION IN WHICH THE DISTRIBUTION OR RELEASE WOULD BE UNLAWFUL.

Esta comunicación de Información Privilegiada se publica en idiomas español e inglés, en caso de discrepancia entre ambas versiones, prevalecerá la versión española.

This insider information statement is published in Spanish and English, languages and in case of discrepancy between both versions, the Spanish version shall prevail.

Atentamente/ Yours faithfully
Jorge Vega-Penichet López
Secretario del Consejo de Administración

INFORMACIÓN IMPORTANTE / IMPORTANT INFORMATION

Este documento incluye referencias a una posible oferta pública inicial de acciones ordinarias de Corporación Acciona Energías Renovables, S.L. (“**ACCIONA ENERGÍA**”), tras su transformación en sociedad anónima, la cual se encuentra en una fase de estudio preliminar por parte de su accionista único, ACCIONA, y sobre la cual no se ha adoptado ninguna decisión sobre si proceder o no. Cualquier compra o suscripción de acciones ordinarias de ACCIONA ENERGÍA debe realizarse únicamente sobre la base de la información que se incluya en el folleto que se registrará con la Comisión Nacional del Mercado de Valores (la “**CNMV**”), que será publicado en su momento, y que sustituirá a este documento en su totalidad. Una vez aprobado, el folleto estará disponible en el domicilio social de ACCIONA ENERGÍA, en su página web corporativa y en la página web de la CNMV (www.cnmv.es).

Ni este documento ni ninguna parte o copia del mismo puede ser llevado o transmitido a los Estados Unidos o publicado, divulgado, revelado o distribuido, directa o indirectamente, en los Estados Unidos, tal y como este término se define en la US Securities Act of 1933 (la “**US Securities Act**”). Este documento, así como cualquier parte o copia de la misma, no podrá ser publicado, divulgado, distribuido o revelado en Australia, Canadá, Sudáfrica o Japón. El incumplimiento de esta restricción puede constituir una violación de las leyes de valores de Estados Unidos, Australia, Canadá, Sudáfrica o Japón.

Este documento y la información contenida en el no constituyen una oferta de compra de valores ni una oferta de venta de valores en los Estados Unidos (en el sentido de la Regulation S de la US Securities Act). Las acciones ordinarias de ACCIONA ENERGÍA no han sido, ni serán, registradas bajo la US Securities Act y no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos sin estar registradas bajo la US Securities Act, excepto en virtud de una exención de, o en el caso de una transacción no sujeta a, los requisitos de registro de la US Securities Act y en cumplimiento de las leyes de valores estatales pertinentes. No habrá oferta pública de las acciones ordinarias en los Estados Unidos.

*This document includes references to a potential initial public offering of the ordinary shares of Corporación Acciona Energías Renovables, S.L. (referred to as “**ACCIONA ENERGÍA**”), following the re-transformation of the company into a sociedad anónima, which is under preliminary analysis by its sole shareholder, ACCIONA, and a decision has not been taken on whether to proceed with such transaction. Any purchase of or subscription for ordinary shares of ACCIONA ENERGÍA should be made solely on the basis of the information to be contained in a prospectus to be registered with, and approved by, the Spanish National Securities Market Commission (Comisión Nacional del Mercado de Valores, the “**CNMV**”), that is to be published in due course and which would supersede this document in its entirety. Once approved, the prospectus will be available at ACCIONA ENERGÍA’s registered offices, on its corporate website and on the website of the CNMV (www.cnmv.es).*

*Neither this document nor any part or copy of it may be taken or transmitted into the United States or published, released, disclosed or distributed, directly or indirectly, in the United States, as that term is defined in the United States Securities Act of 1933, as amended (the “**Securities Act**”). Neither this document nor any part or copy of it may be published, released, distributed or disclosed in Australia, Canada, South Africa or Japan. Any failure to comply with this restriction may constitute a violation of U.S., Australian, Canadian, South African or Japanese securities laws.*

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION, DIRECTLY OR INDIRECTLY, IN OR INTO THE UNITED STATES, CANADA, AUSTRALIA, SOUTH AFRICA OR JAPAN OR ANY OTHER JURISDICTION IN WHICH THE DISTRIBUTION OR RELEASE WOULD BE UNLAWFUL.

This document and the information contained herein are not a solicitation of an offer to buy securities or an offer for the sale of securities in the United States (within the meaning of Regulation S under the Securities Act). The ordinary shares of ACCIONA ENERGIA have not been, and will not be, registered under the Securities Act and may not be offered or sold in the United States absent registration under the Securities Act except pursuant to an exemption from, or in the case of a transaction not subject to, the registration requirements of the Securities Act and in compliance with the relevant state securities laws. There will be no public offering of the ordinary shares in the United States.

EJERCICIO 2020 – enero-diciembre

PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

19 de febrero de 2021



Nota legal

Este documento ha sido preparado por ACCIONA, S.A. (“ACCIONA” o la “Sociedad”) para su uso exclusivo durante la presentación de los resultados financieros. Por tanto, no puede ser revelado ni hecho público por ninguna persona o entidad con una finalidad distinta de la anteriormente citada sin el previo consentimiento por escrito de la Sociedad.

La Sociedad no asume ninguna responsabilidad por el contenido de este documento si se utiliza con fines distintos a los aquí mencionados.

La información y cualesquiera opiniones o afirmaciones vertidos en este documento no han sido verificadas por terceros independientes ni auditadas, por tanto no se formula ninguna garantía expresa ni implícita respecto a la imparcialidad, exactitud, carácter completo o corrección de la información o las opiniones y manifestaciones del presente.

Ni la Sociedad o sus filiales ni ninguna entidad perteneciente al Grupo ACCIONA o sus filiales, ni ninguno de los asesores o representantes asumen ningún tipo de responsabilidad, ya sea por negligencia o por otro motivo, por los daños o perjuicios derivados del uso de este documento o sus contenidos.

La información recogida en este documento sobre el precio al que los valores emitidos por ACCIONA han sido comprados o vendidos, o sobre la rentabilidad de esos valores, no puede utilizarse para predecir la rentabilidad futura de los títulos emitidos por ACCIONA.

Ni este documento ni ninguna parte de éste constituyen un contrato, ni puede ser utilizado para su constitución en contrato o acuerdo o la interpretación de otro contrato o acuerdo.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta ni invitación para adquirir o suscribir acciones, de conformidad con lo dispuesto en el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, venta o canje, ni una solicitud para una oferta de compra, venta o canje de valores, ni una solicitud de voto o aprobación en cualquier otra jurisdicción.

Especialmente, este documento no constituye una oferta de compra, venta o canje, ni una incitación para una oferta de compra, venta o canje de valores.

Este documento incluye referencias a una posible oferta pública inicial de acciones ordinarias de Corporación Acciona Energías Renovables, S.L. (“ACCIONA ENERGÍA”), tras su transformación en sociedad anónima, la cual se encuentra en una fase de estudio preliminar por parte de su accionista único, ACCIONA, y sobre la cual no se ha adoptado ninguna decisión sobre si proceder o no. Cualquier compra o suscripción de acciones ordinarias de ACCIONA ENERGÍA debe realizarse únicamente sobre la base de la información que se incluya en el folleto que se registrará con la Comisión Nacional del Mercado de Valores (la “CNMV”), que será publicado en su momento, y que sustituirá a este documento en su totalidad. Una vez aprobado, el folleto estará disponible en el domicilio social de ACCIONA ENERGÍA, en su página web corporativa y en la página web de la CNMV (www.cnmv.es). El folleto puede contener información diferente a la contenida en este documento.

Ni esta presentación ni ninguna parte o copia de la misma puede ser llevada o transmitida a los Estados Unidos o publicada, divulgada, revelada o distribuida, directa o indirectamente, en los Estados Unidos, tal y como este término se define en la US Securities Act of 1933 (la “US Securities Act”). Esta presentación, así como cualquier parte o copia de la misma, no podrá ser

publicada, divulgada, distribuida o revelada en Australia, Canadá, Sudáfrica o Japón. El incumplimiento de esta restricción puede constituir una violación de las leyes de valores de Estados Unidos, Australia, Canadá, Sudáfrica o Japón.

Esta presentación y la información contenida en ella no constituyen una oferta de compra de valores ni una oferta de venta de valores en los Estados Unidos (en el sentido de la Regulation S de la US Securities Act). Las acciones ordinarias de ACCIONA ENERGÍA no han sido, ni serán, registradas bajo la US Securities Act y no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos sin estar registradas bajo la US Securities Act, excepto en virtud de una exención de, o en el caso de una transacción no sujeta a, los requisitos de registro de la US Securities Act y en cumplimiento de las leyes de valores estatales pertinentes. No habrá oferta pública de las acciones ordinarias en los Estados Unidos.

DECLARACIONES SOBRE HECHOS FUTUROS

Este documento contiene información sobre hechos futuros y datos sobre ACCIONA y ACCIONA ENERGÍA, incluyendo proyecciones y estimaciones financieras, así como las asunciones subyacentes, declaraciones sobre planes, objetivos y expectativas respecto a operaciones futuras, inversiones de capital en inmovilizado, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre rentabilidad futura. Las declaraciones sobre hechos futuros son afirmaciones que no constituyen hechos históricos y son identificadas generalmente con las expresiones “se espera”, “se prevé”, “se cree”, “se tiene la intención”, “se estima”, “pipeline” y expresiones similares.

Aunque ACCIONA cree que las expectativas reflejadas en dichas declaraciones a futuro son razonables, se avisa a los inversores y titulares de acciones de ACCIONA de que la información y afirmaciones sobre el futuro están sujetas a diversos riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de predecir y generalmente fuera del control de ACCIONA, que podrían provocar que los resultados o la evolución efectiva difieran sustancialmente de los expresados, sugeridos implícitamente, o proyectados por la información y declaraciones sobre el futuro. Estos riesgos e incertidumbres incluyen los analizados o identificados en los documentos enviados por ACCIONA a la CNMV, que pueden ser consultados públicamente.

Las declaraciones sobre hechos o datos futuros no son garantías de rentabilidad futura. No han sido revisadas por los auditores de ACCIONA o ACCIONA ENERGÍA. Le advertimos que no confíe indebidamente en las declaraciones sobre hechos o datos futuros, que contienen información únicamente hasta la fecha en que fueron hechos. Se hace la misma advertencia respecto a todas las declaraciones sobre el futuro, escritas u orales, posteriores atribuibles a ACCIONA, ACCIONA ENERGÍA o a alguno de sus socios, consejeros, directivos, empleados o cualesquiera personas que actúen en su representación. Todas las declaraciones sobre futuros incluidas en este documento se basan en información de la que ACCIONA dispone en la fecha del presente. Con las excepciones previstas en la legislación aplicable, ACCIONA no asume ninguna obligación de revisar o actualizar públicamente las declaraciones sobre futuros, ya sea como resultado de la aparición de nueva información, acontecimientos futuros, o cualquier otra.

El informe de resultados incluye una lista y definición de las medidas alternativas del rendimiento (Alternative Performance Measures, APMs) empleadas tanto en esta presentación como en el informe de resultados en línea con la directriz publicado por la Autoridad Europea de Valores y Mercados (ESMA).

La definición y clasificación del pipeline (cartera de proyectos) de ACCIONA ENERGÍA, que comprende tanto los proyectos secured and under construction, los proyectos de alta visibilidad (highly visible projects) y los proyectos en desarrollo avanzado (advanced development projects), así como otras oportunidades adicionales, puede no ser necesariamente la misma que la utilizada por otras empresas dedicadas a negocios similares. En consecuencia, la capacidad prevista del pipeline de ACCIONA ENERGÍA puede no ser comparable a la capacidad prevista del pipeline comunicada por esas otras empresas.

01

UNA NUEVA ETAPA: CRECIENDO A MAYOR VELOCIDAD

José Manuel Entrecanales

Presidente & CEO

ACCIONA 2020 – RESILIENTE Y PREPARADA PARA CRECER

ACCIONA ha superado la etapa más difícil del COVID19, validando su modelo de negocio y reforzando su potencial de crecimiento

MODELO DE NEGOCIO DE ACCIONA

✓ VALIDADO

PLAN DE MEDIDAS COVID19 2020

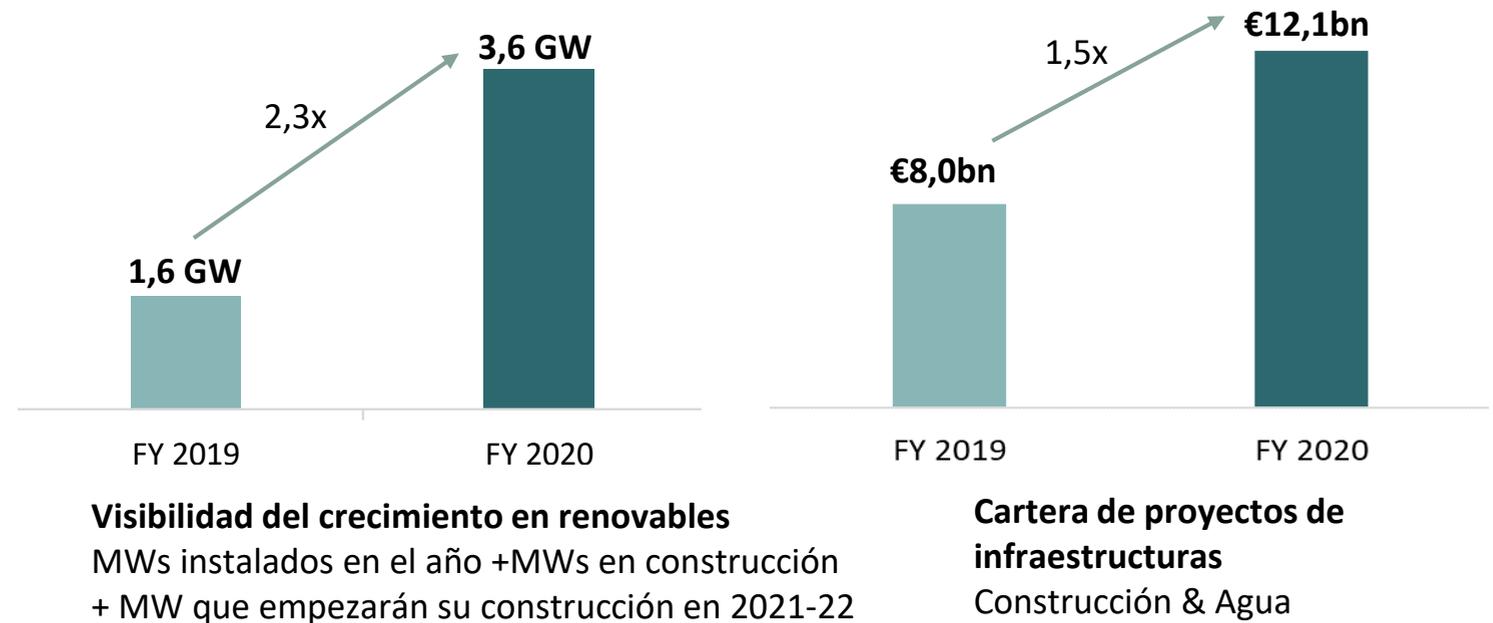
✓ EJECUTADO CON ÉXITO

POTENCIAL DE CRECIMIENTO

✓ REFORZADO

GRAN AVANCE EN LA VISIBILIDAD DE NUESTRO CRECIMIENTO FUTURO

EL AÑO 2020 NO ES UN AÑO PERDIDO



COVID19: ACELERADOR DE MEGATENDENCIAS

La pandemia ha puesto de manifiesto las debilidades del modelo de desarrollo actual

El COVID19 deja tras de si una fuerte contracción económica que exige un plan de recuperación

LOS DISTINTOS **PLANES DE ESTÍMULO POST-COVID19** CONSTITUYEN UN CATALIZADOR QUE **ACELERARÁ LA TRANSICIÓN A UN MODELO DE CRECIMIENTO SOSTENIBLE**

ACELERACIÓN DE LA DESCARBONIZACIÓN

Gran reto y oportunidad estructural para liderar la transición a un mundo libre de emisiones



INFRAESTRUCTURAS REGENERATIVAS

Papel determinante de las **infraestructuras** como palanca para la **recuperación económica** y la consecución de los objetivos **SDG**

ACCIONA ENERGÍA – APROVECHANDO LA OPORTUNIDAD

Oportunidad única en cuanto a potencial de crecimiento y coste de capital

TRANSICIÓN ENERGÉTICA

Objetivo global: cero-emisiones

Casi tres cuartas partes del PIB mundial con objetivos cero-emisiones 2050 aprobados o en curso

Renovables como facilitador

Competitividad e integración plena de las energías renovables

Hidrógeno Verde

Un sistema sin emisiones requiere ir más allá de las renovables: papel clave del hidrógeno verde

Planes de recuperación económica

Mayor potencial de las energías renovables como actor clave en el contexto de los planes de reactivación económica

Salida a bolsa de ACCIONA ENERGÍA⁽¹⁾

✓ Operador puro de renovables

✓ Buscando maximizar el potencial de crecimiento

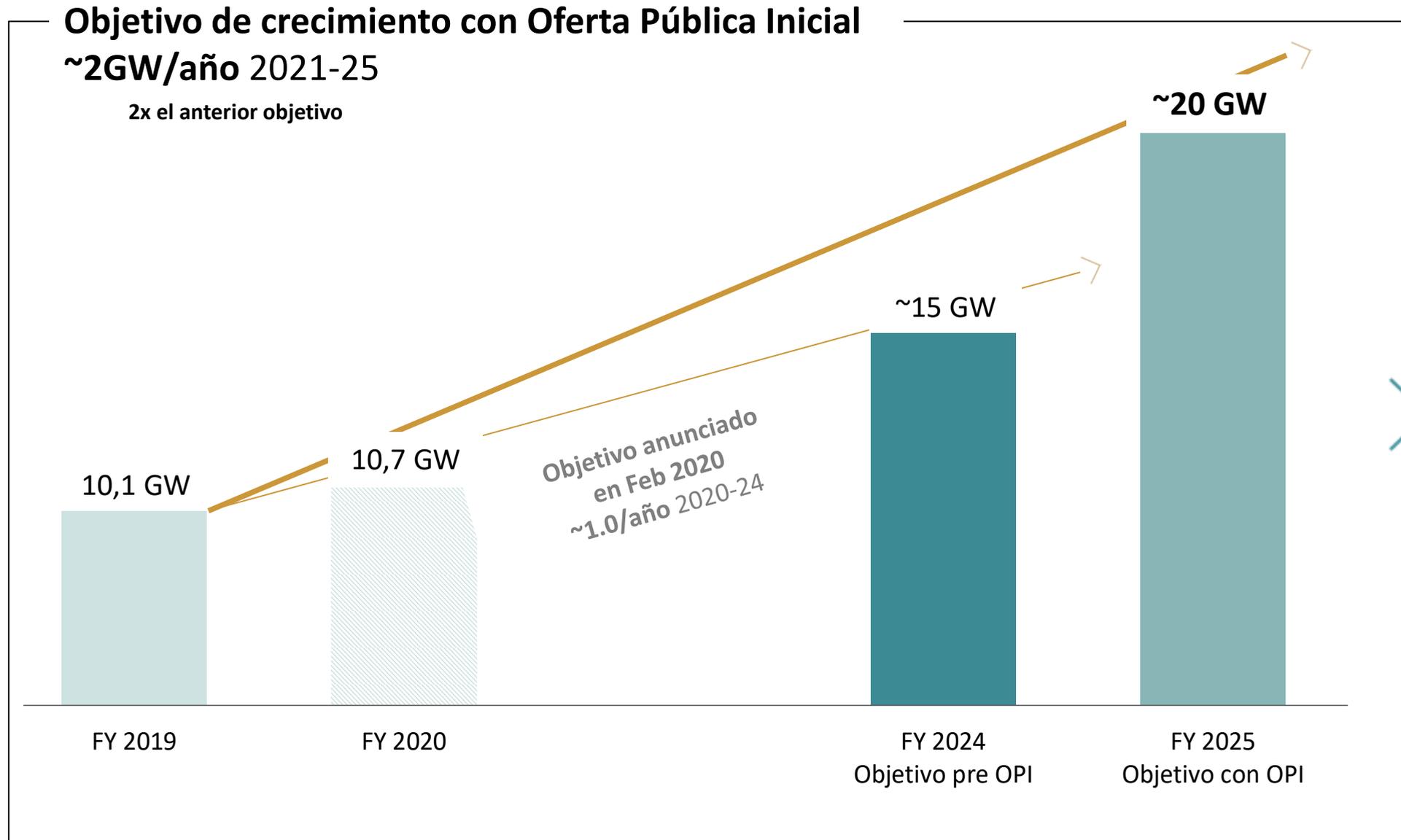
✓ Balance sin restricciones

✓ Con acceso a un coste de capital significativamente más eficiente – *equity* y deuda

✓ Referente en ESG

OPI DE ACCIONA ENERGÍA: ACELERANDO EL CRECIMIENTO

ACCIONA ENERGÍA: sin restricciones, competitiva, y enfocada a maximizar el crecimiento y la extracción de valor



- > UN REFERENTE PARA EL MERCADO
- > INDEPENDIENTE
- > ENFOQUE EXCLUSIVO EN RENOVABLES

CRECIMIENTO SOSTENIBLE EN INFRAESTRUCTURAS

Excelente posicionamiento de los negocios no energéticos que se beneficiarán de la nueva estructura y enfoque del grupo

INFRA

- Acelerar la **industrialización & digitalización** de la obra civil
- Incrementar el **impacto positivo** de cada activo de infraestructura construido
- **Aumentar la proporción de contratos a largo plazo** en la cartera

AGUA

- Incrementar el **peso** de actividades con **ingresos recurrentes** a medio y largo plazo tales como la **gestión de activos** y la operación integral del **ciclo del agua**
- **Consolidar** nuestro **liderazgo** en la más avanzada **tecnología** en **desalación y tratamiento de aguas**
- Los más **altos estándares** en **digitalización, datos, eficiencia** y **ESG**

INMOBILIARIA

- Aumentar el peso de los proyectos de **desarrollo especializados/de alto valor añadido**, centrados en soluciones sostenibles e innovadoras
- Fomentar la **diversificación de productos**, ajustándose a las nuevas demandas de los consumidores

MOVILIDAD

- **Movilidad sostenible, compartida** y baja en emisiones de CO2, con **12,400 motocicletas** eléctricas en 8 ciudades
- **Integración vertical** – adquisición de Silence
- **Expansión internacional** de nuestras soluciones de movilidad

BESTINVER

- Profundizar en nuestro proceso de transición como **proveedor de servicios financieros integrales líder e independiente**
- Aprovechar posibles oportunidades y sinergias en el **sector de activos reales**
- Incorporación de **criterios ESG** en todas las decisiones de inversión
- Preparado para lanzar **nuevos productos/servicios**

OBJETIVO: MAXIMIZAR NUESTRA CONTRIBUCIÓN A LA TRANSICIÓN SOSTENIBLE

PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD (PDS) 2021-25

Adaptación estructural – preparados para la nueva fase de transformación global

- **PDS 2021-25** – un plan de una nueva generación que va más allá de políticas y compromisos públicos, estando enfocado en acelerar nuestro concepto ‘Regenerative by Design’ – mejorando los resultados diferenciales en sostenibilidad a través de impactos positivos medibles localmente

CUATRO PILARES

CENTRADO EN LAS PERSONAS

- **Propuesta de valor única para los empleados** - basada en liderazgo por objetivos

PLANETA POSITIVO

- **Más allá del enfoque cero-emisiones** – creando huellas positivas

LIDERAZGO EXPONENCIAL

- **Defensores genuinos de la transformación sostenible** de la economía

INTEGRAR PARA TRANSFORMAR

- Extraer el **máximo potencial** a la oferta **integrada** de **soluciones diferenciales** y **regenerativas** de ACCIONA

UNA ACCIONA RENOVADA Y PREPARADA PARA EL FUTURO

Estructura óptima para hacer frente a las oportunidades y desafíos de las próximas décadas

MAYOR CRECIMIENTO Y POTENCIAL DE CREACIÓN DE VALOR

ENFOQUE ESTRATÉGICO PERFECCIONADO

MENOR COSTE DE CAPITAL Y MAYOR ACCESO A LOS MERCADOS

MAXIMIZAR EL IMPACTO EN LA DESCARBONIZACIÓN / ODS / SOCIEDAD

MAYOR VISIBILIDAD DE CADA UNO DE NUESTROS NEGOCIOS Y SU VALORACIÓN

Capturar la atención del mercado en Energía, y también en negocios líderes como Infraestructuras y Otras Actividades

02

ACCIONA ENERGÍA ACELERANDO EL CRECIMIENTO

Rafael Mateo

CEO - ACCIONA Energía

ACCIONA ENERGÍA – UNA PLATAFORMA ÚNICA

30 años de experiencia – plataforma única y multitecnología, con alcance global



Enfoque único en el **desarrollo, construcción y operación** de nuestra cartera de activos

1. Capacidad total instalada bruta
 2. A 31 de diciembre de 2020, la compañía tenía firmados PPAs por un total de 4,77 GWh

ACCIONA ENERGÍA –PRIORIDADES ESTRATÉGICAS 2021-2025

Acelerando un crecimiento sólido y rentable

Maximización del valor como base de nuestro crecimiento



A la vanguardia en la gestión de activos

Enfoque en la **extensión de la vida útil**, la **eficiencia operativa** y la **digitalización**



Maximización de ingresos con una cartera diversificada

Buscando la **máxima rentabilidad** vía la diversificación y estrategias de canalización a mercado de nuestra energía



Expansión downstream

Fortaleciendo la cartera de clientes **B2B customer portfolio** para permitir el crecimiento en activos de generación

Impulsando los nuevos modelos de negocio



Aumentar nuestra ventaja competitiva en el mundo de la “nueva energía”

Implementación proactiva y con determinación de **nuevas tecnologías** y desarrollo de **nuevos modelos de negocio innovadores**



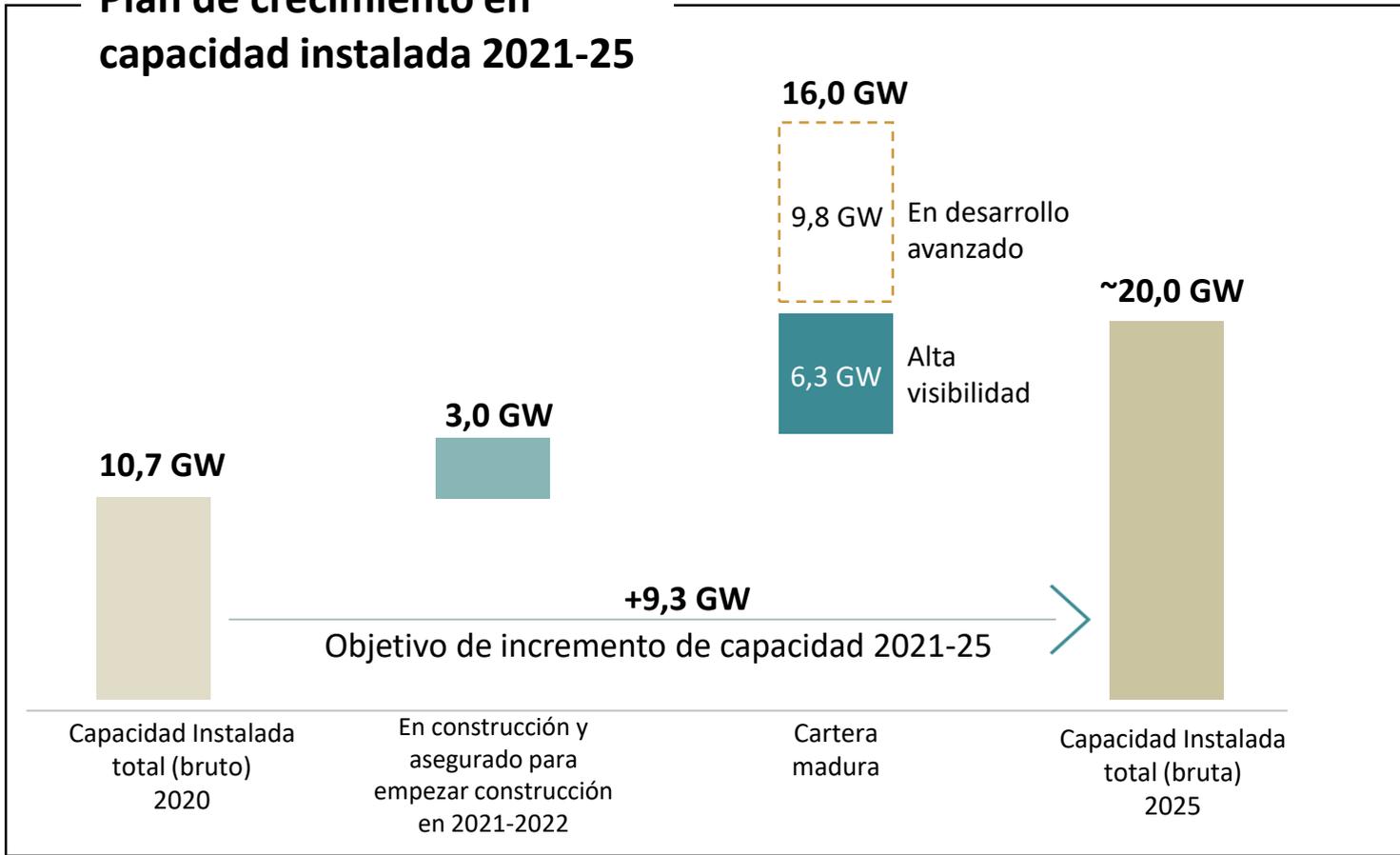
Aceleración del crecimiento

Doblando la capacidad instalada en 2025 – cartera de desarrollo de alta visibilidad

ACCIONA ENERGÍA – PERSPECTIVAS DE CRECIMIENTO

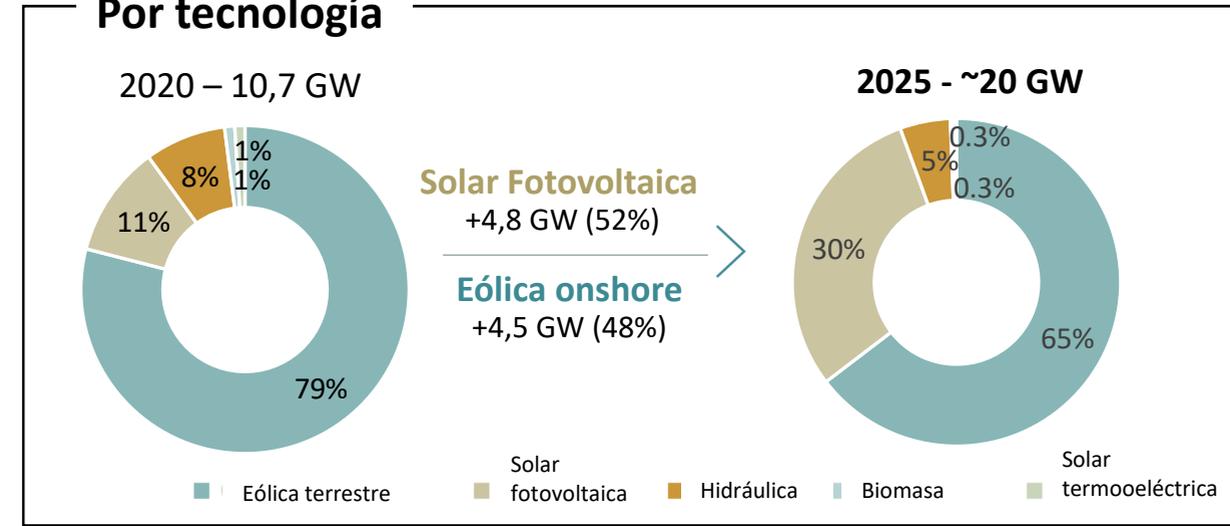
Plan de Negocio 2021-2025 en el marco de la Oferta Pública Inicial de ACCIONA ENERGÍA

Plan de crecimiento en capacidad instalada 2021-25

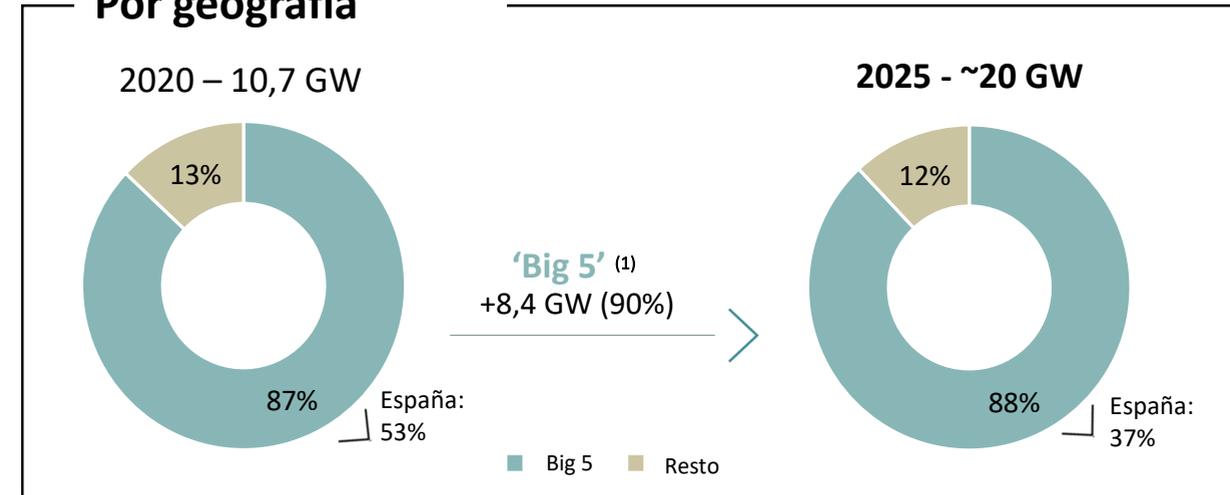


- **En construcción/asegurado** – en construcción o empezando la construcción en 2021-2022, decisión final de inversión y solución de venta de energía cerrada
- **Cartera de alta visibilidad** – terrenos y acceso a red asegurados o cercanos a ser asegurados. En conversaciones avanzadas para el suministro de la electricidad y / o visibilidad de mecanismos de adjudicación
- **Cartera en desarrollo avanzado** – terrenos o acceso a red cercanos a ser asegurados

Por tecnología



Por geografía

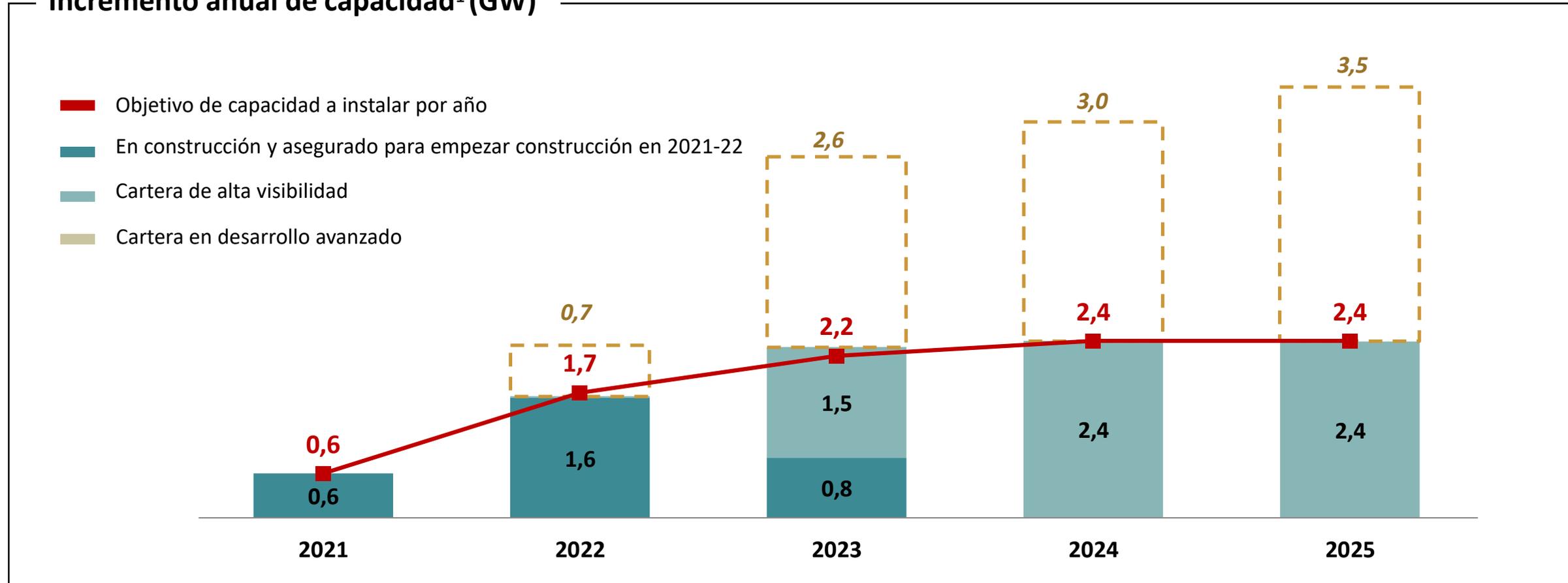


1. "Big 5": EE.UU. (+2,7GW), Australia (+2,5GW), España (+1,8GW), México (+0,7GW), Chile (+0,7GW)

ACCIONA ENERGÍA – PERSPECTIVAS DE CRECIMIENTO

Plan de Negocio– 2021 –2025

Incremento anual de capacidad¹ (GW)



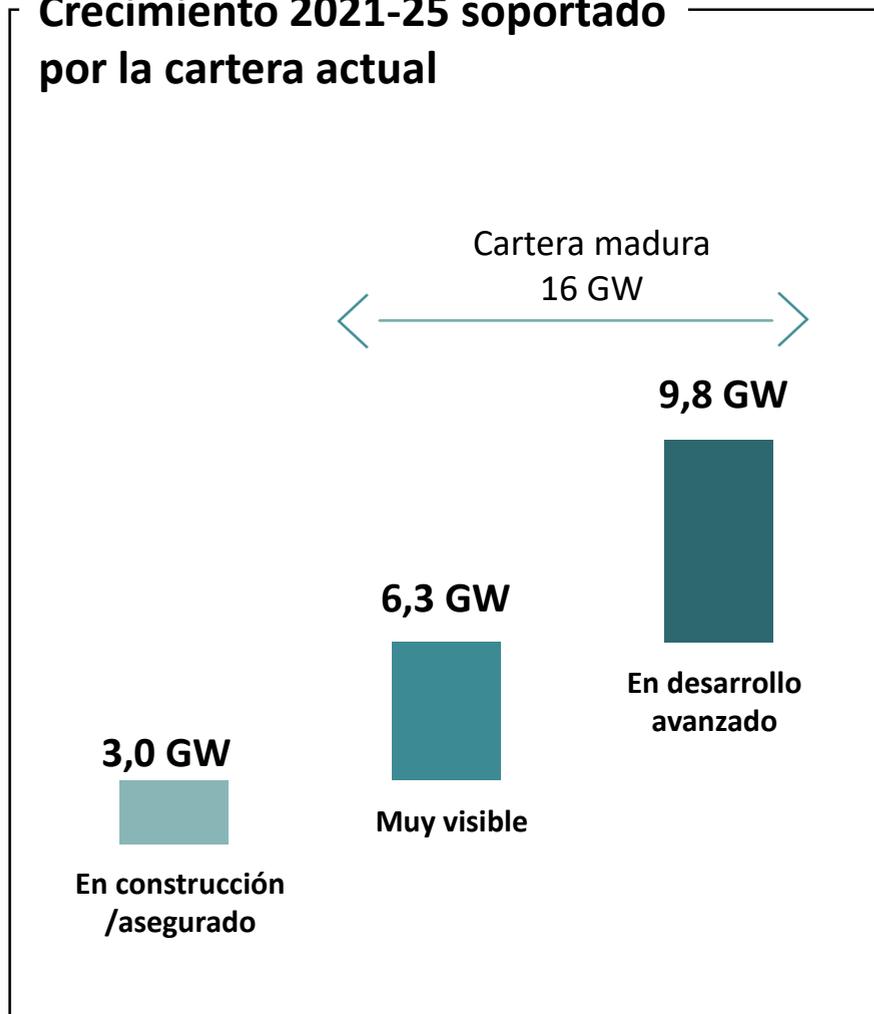
Crecimiento soportado en las fortalezas de la organización, una escala óptima combinada con agilidad y una trayectoria contrastada

¹ Capacidad construida, no equivalente a puesta en marcha; sujeto a modificaciones en función del progreso en su desarrollo

ACCIONA ENERGÍA – UNA DÉCADA DE CRECIMIENTO

Visibilidad hasta 2030

Crecimiento 2021-25 soportado por la cartera actual



Cartera – gran visibilidad hasta 2025



MÁS ALLÁ DE EÓLICA ONSHORE Y SOLAR

PROYECTOS INNOVADORES Y POTENCIALES RECEPTORES DE FONDOS EUROPEOS

ALIANZA CON PLUG POWER PARA DESARROLLO DE HIDRÓGENO VERDE EN IBERIA

OPERACIONES DE M&A SELECTIVAS

03

INFORMACIÓN FINANCIERA DEL GRUPO & PERSPECTIVAS 2021

José Ángel Tejero

Director General Económico - Financiero

PRINCIPALES MAGNITUDES FINANCIERAS 2020

	FY 2020 (€m)	% Var. vs FY 2019		FY 2020 (€m)	FY 2019 (€m)
> Ventas	6.472	-10%	> Inversión Neta	526	1.241
> EBITDA	1.124	-22%			
> BAI	508	-7%	> Deuda Financiera Neta	4.733 ⁽¹⁾	5.317
<i>of which Nordex contribution</i>	79		Deuda Financiera Neta (excl. IFRS16)	4.239	4.915
> Beneficio neto atribuible	380	8%	> DFN/EBITDA	4,21x	3.92x

El **COVID19** ha tenido un impacto negativo en la cuenta de resultados de ACCIONA, pero la **ejecución del plan de medidas** ha permitido **reducir la deuda** y **controlar** el incremento en el **ratio de endeudamiento**

1. Incluye la reducción de deuda neta asociada a activos clasificados como mantenidos para la Venta (€260m relacionados con la sociedad tenedora del activo Restructure Investment Note del Proyecto de Sidney Light Rail)

PRINCIPALES MAGNITUDES ESG – AÑO 2020

Principales magnitudes ESG

Rendimiento ambiental	ene-dic 20	ene-dic 19	Var.(%)
Potencia instalada renovable (MW)	10.694	10.117	6%
Producción energética (GWh)	24.075	22.991	5%
Emissiones evitadas (mill. ton. CO ₂)	13,2	13,1	1%
Emissiones generadas (CO ₂ mill. ton)	0,13	0,17	-24%
Intensidad de carbono (tCO ₂ / ventas m€)	20,6	23,0	-10%
Agua tratada (hm ³)	923	1.030	-10%
Agua utilizada para consumo en ACCIONA (hm ³)	4,7	3,7	27%
Generación de residuos (mill. ton)	6,3	3,8	66%
Residuos reciclados (%)	77	75	2%
Rendimiento social	ene-dic 20	ene-dic 19	Var.(%)
Mujeres directivas y predirectivas (%)	20,7	20,3	2%
Índice gravedad accidentes ⁽¹⁾	0	0	0%
Índice frecuencia accidentes ⁽¹⁾	1,9	2,5	-24%
Proyectos con Gestión del Impacto Social (no.)	127	124	2%

Principales hitos de sostenibilidad

- ACCIONA ha protegido la salud y bienestar de sus empleados durante la crisis del COVID, manteniendo al mismo tiempo la continuidad de sus operaciones
- Creación de un Fondo de Descarbonización interno para incentivar la reducción de emisiones en cada área de negocio, en línea con el escenario SBTi de 1.5°C
- ACCIONA ha publicado y auditado su grado de alineamiento con las actividades de taxonomía de la UE (85% del CAPEX, 84% del EBITDA y 47% de la cifra de negocio)
- Se ha revisado el Plan Director de Sostenibilidad (PDS) 2020 y se han definido nuevos objetivos con la ambición de doblar el impacto positivo en 2025

Logros del PDS en el periodo 2016 a 2020

<p>CAMBIO CLIMÁTICO</p>  <p>Reducción de las emisiones basada en la ciencia en un 38% (alcances 1 y 2), y en 33% (alcance 3)</p>	<p>MEDIO AMBIENTE</p>  <p>Reducción de residuos a vertedero en un 75% desde 2015, alcanzando una valorización del 77%</p>	<p>PERSONAS</p>  <p>Reducción del índice de frecuencia en un 34%</p>
<p>CADENA DE VALOR</p>  <p>Mapa de Riesgo de 45,641 proveedores</p>	<p>BUEN GOBIERNO</p>  <p>Evaluación de riesgos ESG, penales, fiscales y de DD.HH.</p>	<p>INNOVACIÓN</p>  <p>Cifra de innovación acumulada de €1.096m</p>

1. Empleados y subcontratistas

INVERSIÓN POR DIVISION

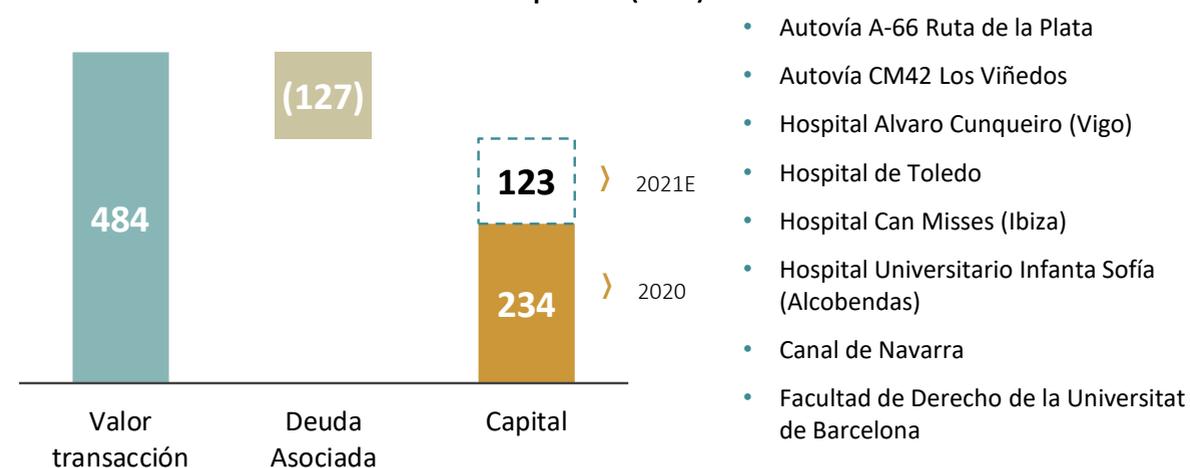
Desglose de inversión neta

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 20	ene-dic 19
Energía	607	608
Infraestructuras	205	392
Construcción	79	45
Concesiones	72	288
Agua	10	15
Servicios	44	44
Otras actividades	17	35
Inversión neta ordinaria	829	1.034
Inmobiliario	14	272
Desinversiones	-318	-66 ⁽¹⁾
Inversión neta	526	1.241

Principales hitos

- Reducción de la inversión neta ordinaria para contener el endeudamiento pero sin posponer proyectos de inversión
- Nueva capacidad instalada en Chile, EE.UU., México y Australia
- La inversión en el área de Infraestructuras corresponde principalmente al primer pago de la adquisición de LLE y, en menor medida, a inversiones en maquinaria para proyectos internacionales
- Disminución de las inversiones en Inmobiliaria y Otras Actividades ⁽²⁾
- Las desinversiones incluyen entre otros la venta de una cartera de concesiones en España por un valor total de €484m (incluyendo €127m de deuda asociada) de los que €234m se han cobrado en el 4T20

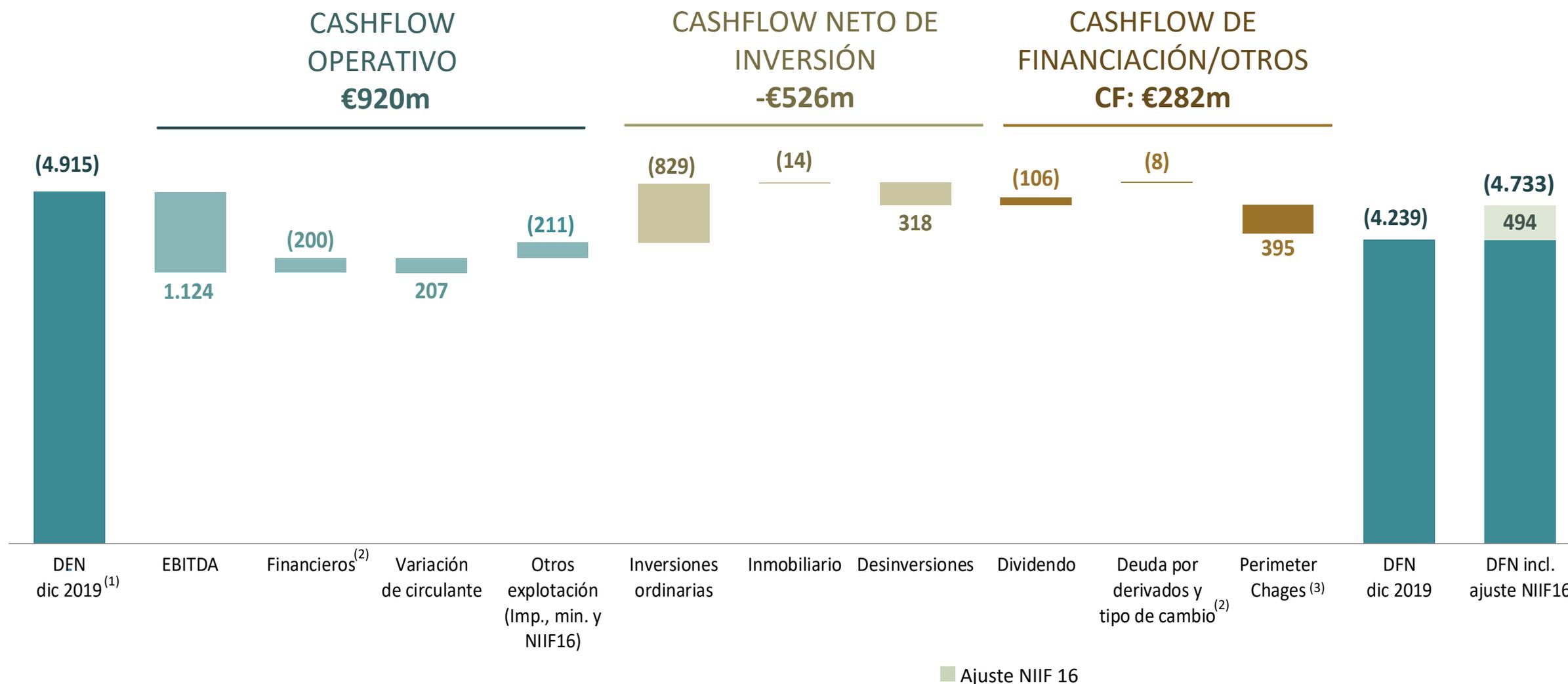
Venta de Concesiones en España (€m)



1. 2019 incluye la venta de activos inmobiliarios por importe de €63m
 2. 2019 incluye la adquisición del proyecto de desarrollo inmobiliario de Mesena

EVOLUCIÓN DE LA DEUDA NETA

Reconciliación de la deuda neta 2020 (€m)



1. Ajuste NIIF 16 en Diciembre de 2019 no incluido (€402m)

2. Arrendamientos IFRS16 : €105m, de los cuales €24m están incluidos en "Financieros" y €81m in "Deuda por derivados, tipo de cambio, y principal IFRS16"

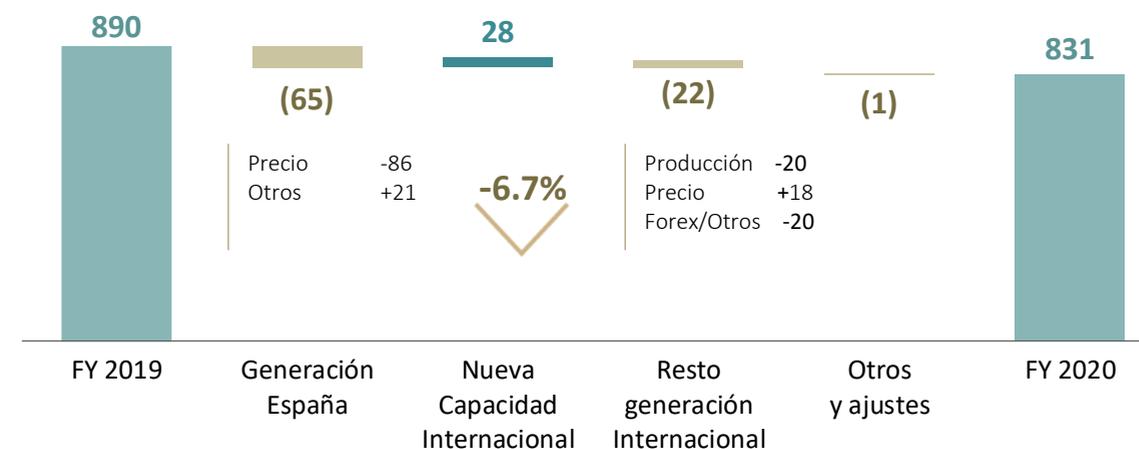
3. Incluye la deuda asociada con activos clasificados como mantenidos para la venta (€260m de la sociedad tenedora del activo Restructure Investment Note del contrato de Sidney Light Rail) y €127m de deuda atribuible a la concesión AUVISA vendida el ejercicio

ENERGÍA

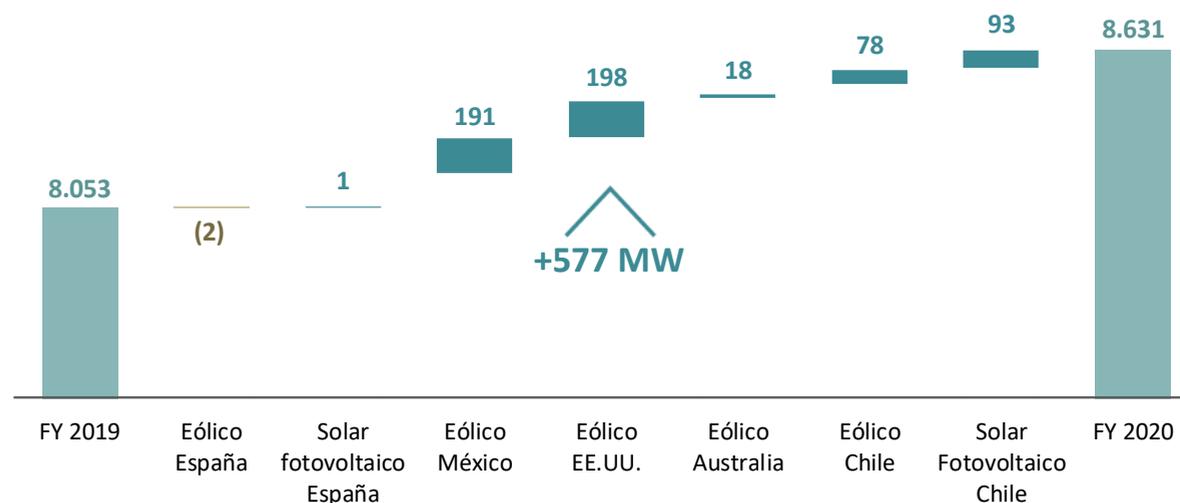
Principales magnitudes 2020

(Millones de Euros)	ene-dic 20	ene-dic 19	Var.	Var. (%)
Generación España	694	766	-72	-9,4%
Generación Internacional	668	670	-2	-0,3%
Otros y Ajustes	419	562	-143	-25,4%
Ingresos	1.780	1.997	-217	-10,9%
Generación España	394	459	-65	-14,2%
Generación Internacional	459	452	7	1,5%
Otros y Ajustes	-22	-21	-1	-4,9%
EBITDA	831	890	-60	-6,7%
<i>Margen Generación (%)</i>	<i>62,7%</i>	<i>63,5%</i>		

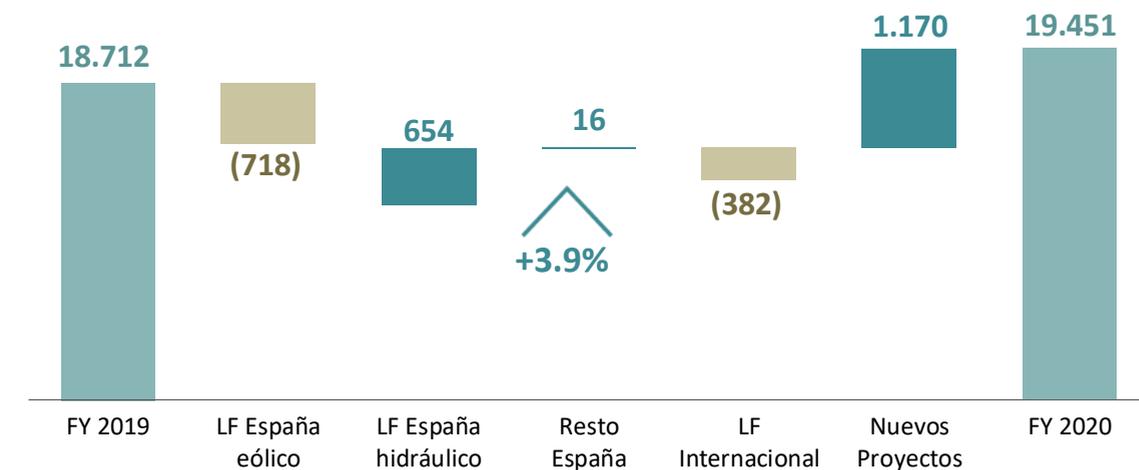
Evolución EBITDA (€m)



Variación de capacidad instalada consolidada (MW)



Producción consolidada (GWh)

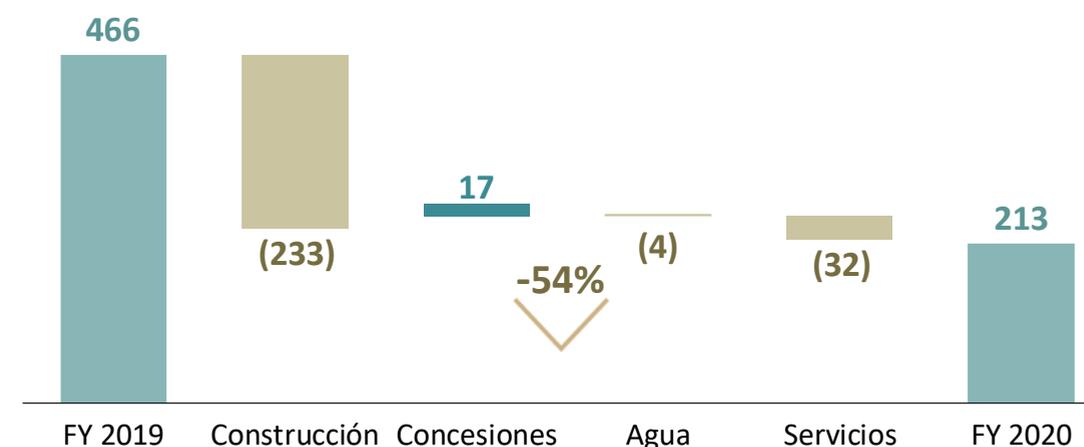


INFRAESTRUCTURAS

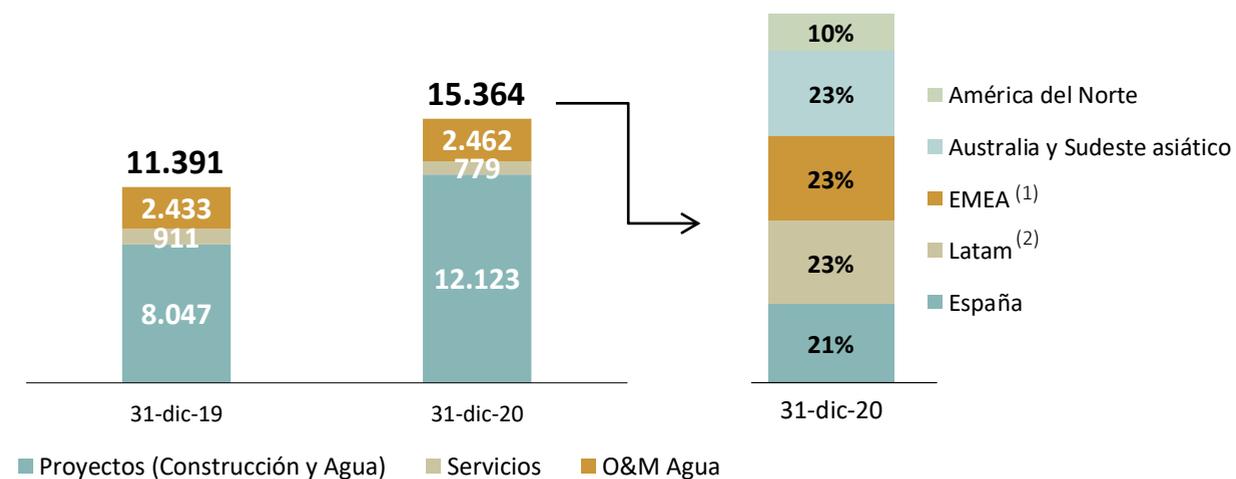
Principales magnitudes 2020

(Millones de Euros)	ene-dic 20	ene-dic 19	Var.	Var. (%)
Construcción				
Ingresos	2.776	3.430	-654	-19%
EBITDA	50	284	-233	-82%
Margen (%)	1,8%	8,3%		
Concesiones				
Ingresos	98	78	20	26%
EBITDA	67	50	17	33%
Margen (%)	68,2%	64,5%		
Agua				
Ingresos	976	758	218	29%
EBITDA	85	89	-4	-5%
Margen (%)	8,7%	11,7%		
Servicios				
Ingresos	727	824	-97	-12%
EBITDA	11	43	-32	-74%
Margen (%)	1,5%	5,2%		
Ajustes de Consolidación	-85	-56	-29	-51,8%
Total Infraestructuras				
Ingresos	4.492	5.034	-541	-11%
EBITDA	213	466	-253	-54%

Evolución EBITDA (€m)



Cartera (€m)



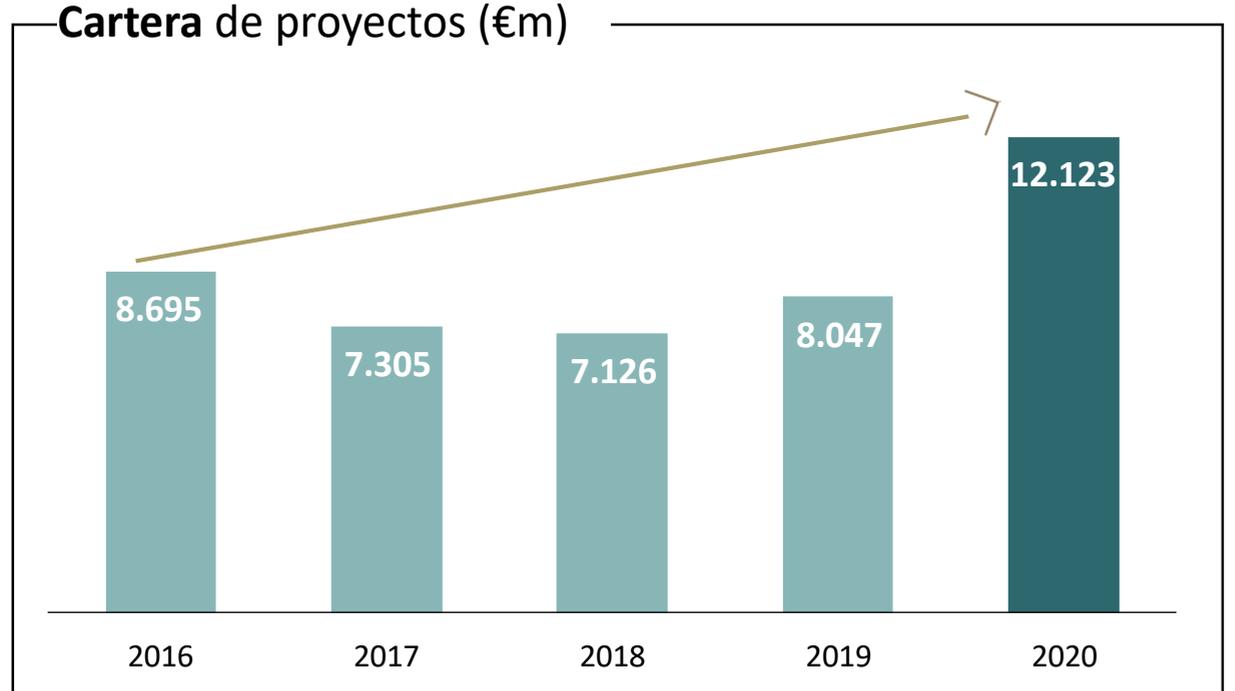
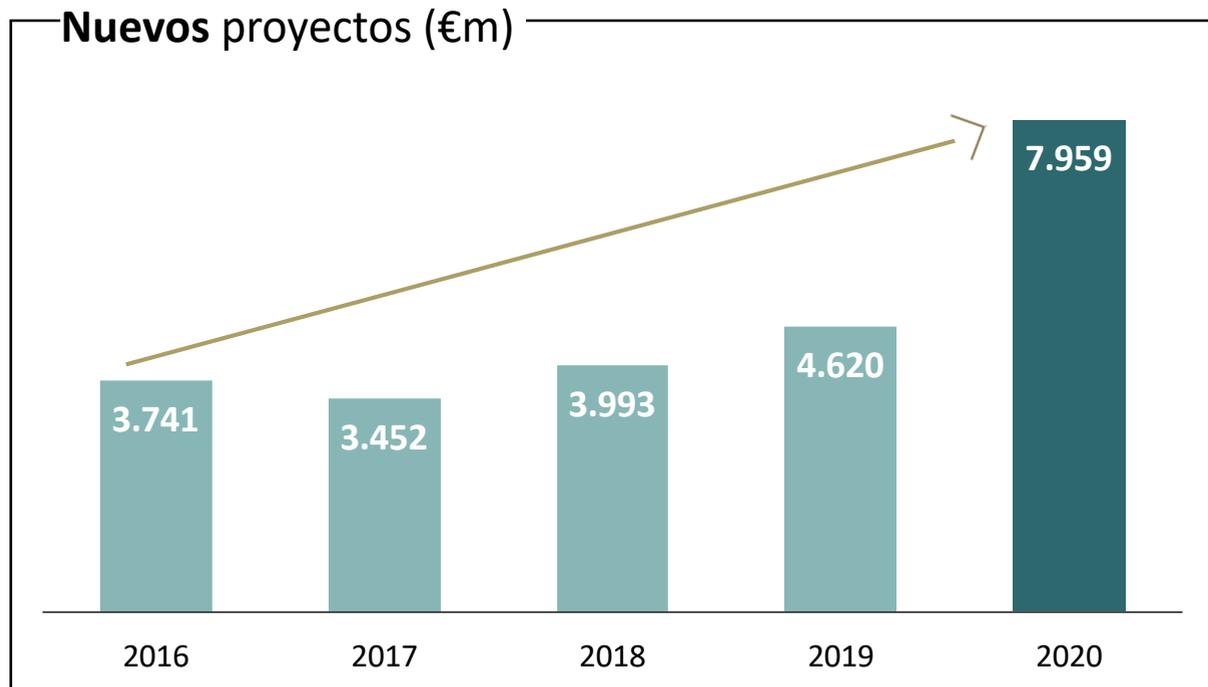
1. España no incluido en EMEA
2. Mexico incluido en Latam

CARTERA DE INFRAESTRUCTURAS EN MÁXIMO HISTÓRICO

Año récord en adjudicaciones

Proyectos más importantes

- **Línea 6 del metro de São Paulo**, en Brasil
- **Línea Millennium Line Broadway del metro de Vancouver**, en Canadá
- **Autopista S19 Rzeszow Potudine-Babica**, en Polonia
- Segundo tramo de la **línea ferroviaria Malolos-Aeropuerto Internacional de Clark**, en Filipinas
- **Hospital del Niño**, en Panamá
- Adquisición de la cartera de contratos de **LendLease Engineering**



OTRAS ACTIVIDADES

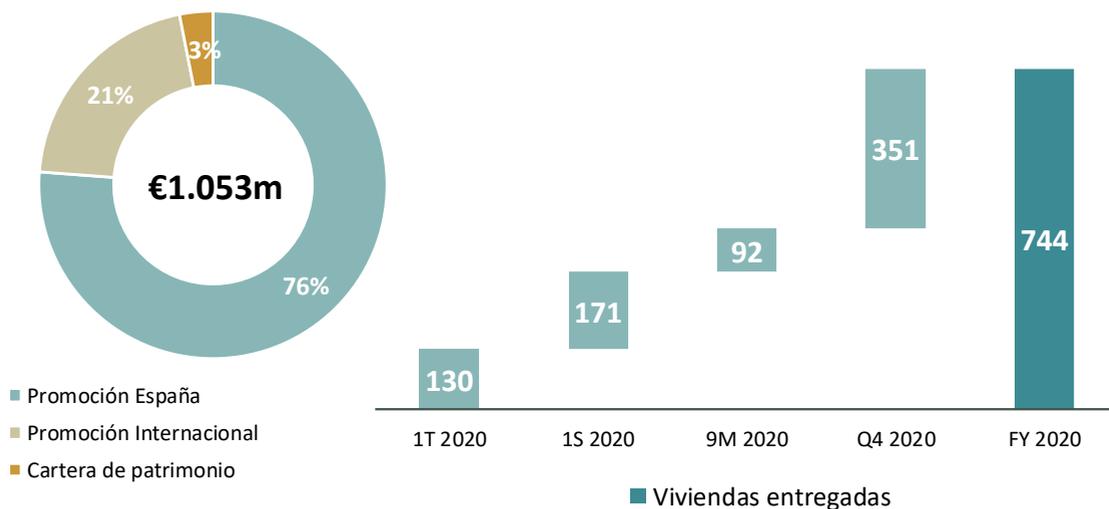
Desarrollo inmobiliario- Principales magnitudes 2020

(Millones de Euros)	ene-dic 20	ene-dic 19	Var.	Var. (%)
Ingresos	201	141	60	43%
EBITDA	19	20	-1	7%
Margen (%)	9,4%	14,5%		

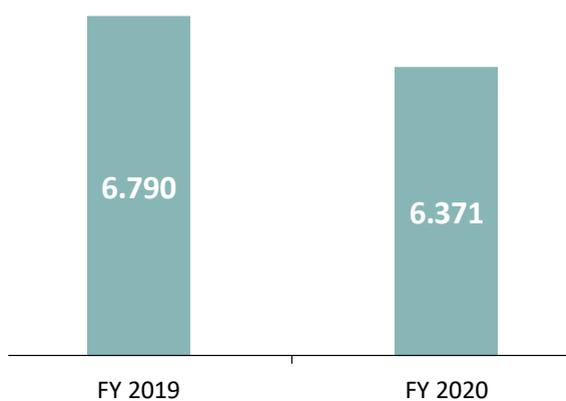
Bestinver - Principales magnitudes 2020

(Millones de Euros)	ene-dic 20	ene-dic 19	Var.	Var. (%)
Ingresos	114	99	15	16%
EBITDA	63	62	0	1%
Margen (%)	54,9%	63,0%		

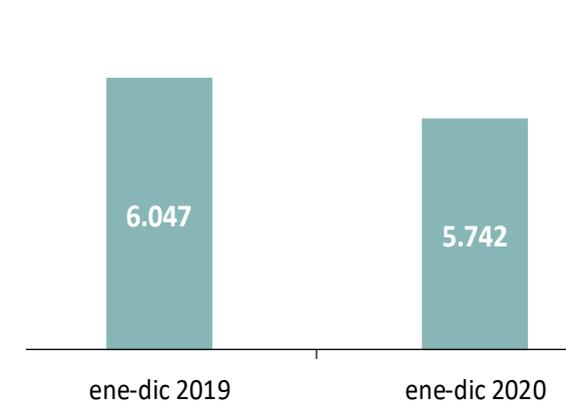
Desglose de GAV y detalle de viviendas entregadas



Fondos bajo gestión (€m)



Fondos medios bajo gestión (€m)



PERSPECTIVAS ACCIONA 2021

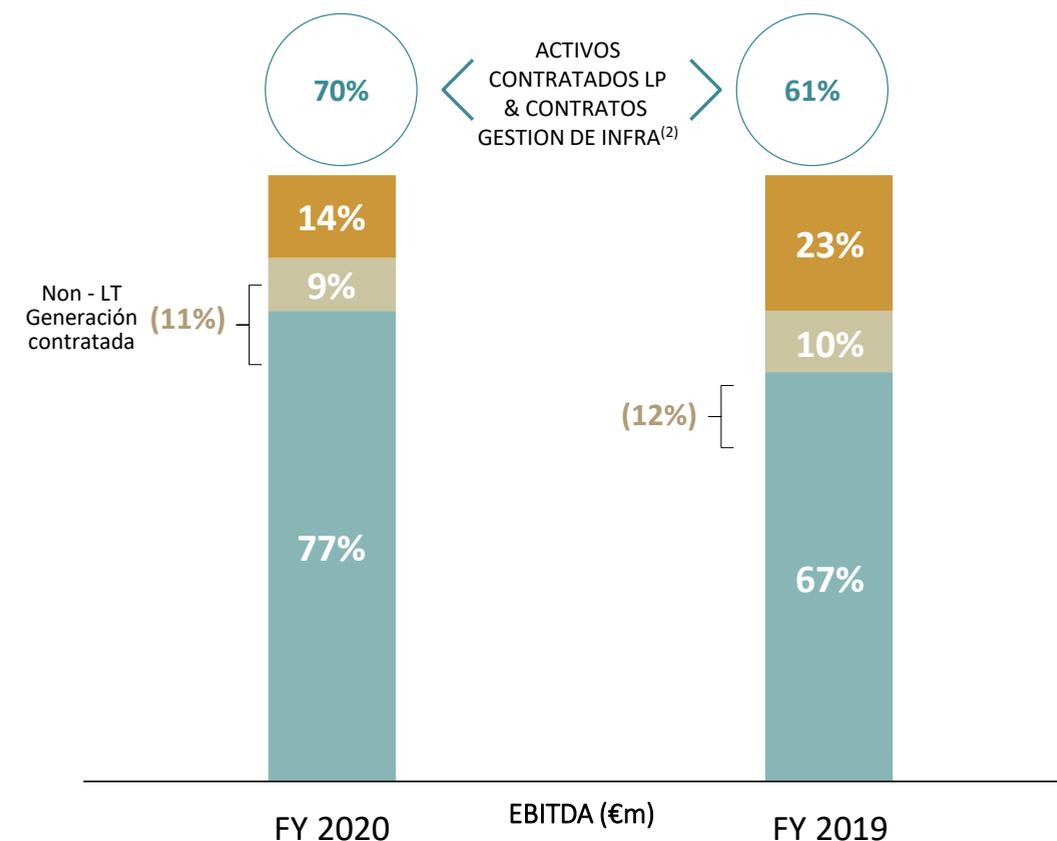
EBITDA	<ul style="list-style-type: none">▪ EBITDA grupo +10-15%
DIVIDENDO	<ul style="list-style-type: none">▪ Dividendo 2020: €3,9 por acción propuesto por el Consejo de Administración, recuperando los niveles anteriores al COVID▪ Dividendo 2021: crecimiento moderado y sostenible
CAPEX BRUTO	<ul style="list-style-type: none">▪ La inversión total bruta podría alcanzar los €2bn en el contexto de la operación de salida a bolsa de ACCIONA Energía

04

ANEXOS

ACCIONA: EBITDA POR TIPO DE ACTIVIDAD

(Millones de euros)	ene-dic 2020	ene-mar 2019
Generación Renovable	853	911
Concesiones de Infraestructuras - Transporte, Social y Agua	89	78
Negocio de Activo a Largo Plazo	941	990
Servicios de Infraestructura	46	85
Servicios Financieros	63	62
Negocio de Servicios	108	148
Proyectos de Infraestructuras Greenfield	88	308
Desarrollo de Energías Renovables	59	4
Promoción Inmobiliaria	19	20
Negocio de Desarrollos Greenfield	165	332
Corporativo & otros	-91	-32
Total ACCIONA	1.124	1.437
Negocio de Activo a Largo Plazo como % del EBITDA total ⁽¹⁾	77%	67%
Activos "contratados" & contratos gestión de infra a l. p. como % del EBITDA total ⁽¹⁾⁽²⁾	70%	61%



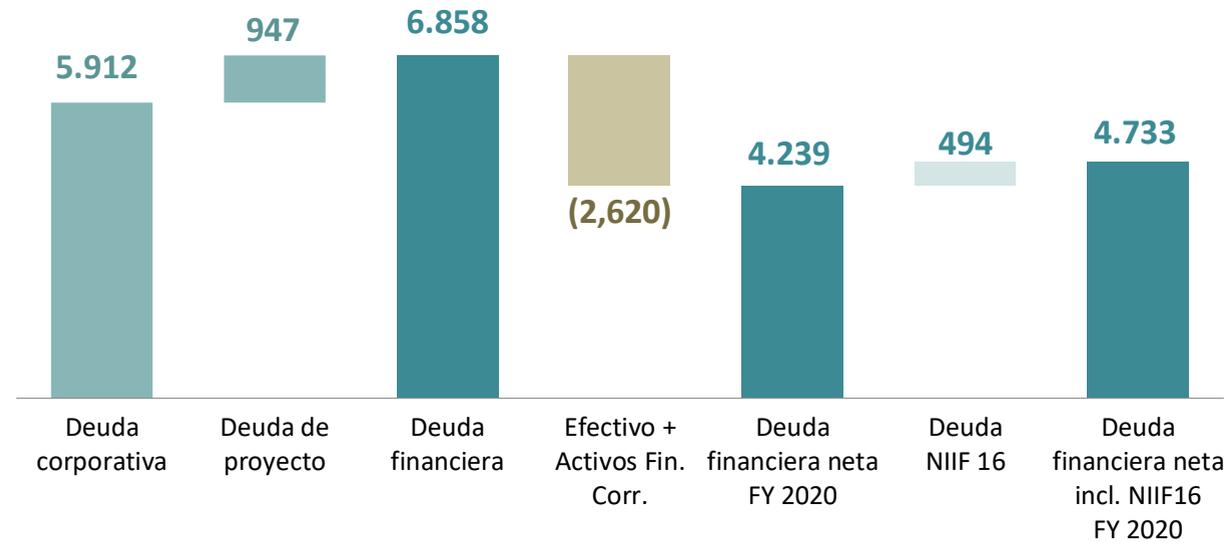
<p>NEGOCIO DE ACTIVOS A LARGO PLAZO</p> <ul style="list-style-type: none"> Generación renovable Concesiones infraestructuras - Trans., Social y Agua 	<p>NEGOCIOS DE SERVICIOS</p> <ul style="list-style-type: none"> Servicios de infraestructuras Servicios financieros 	<p>NEGOCIO DE DESARROLLOS GREENFIELD</p> <ul style="list-style-type: none"> Proyectos de Infraestructuras Greenfield Desarrollo de energías renovables Promoción inmobiliaria
---	--	---

RIESGO

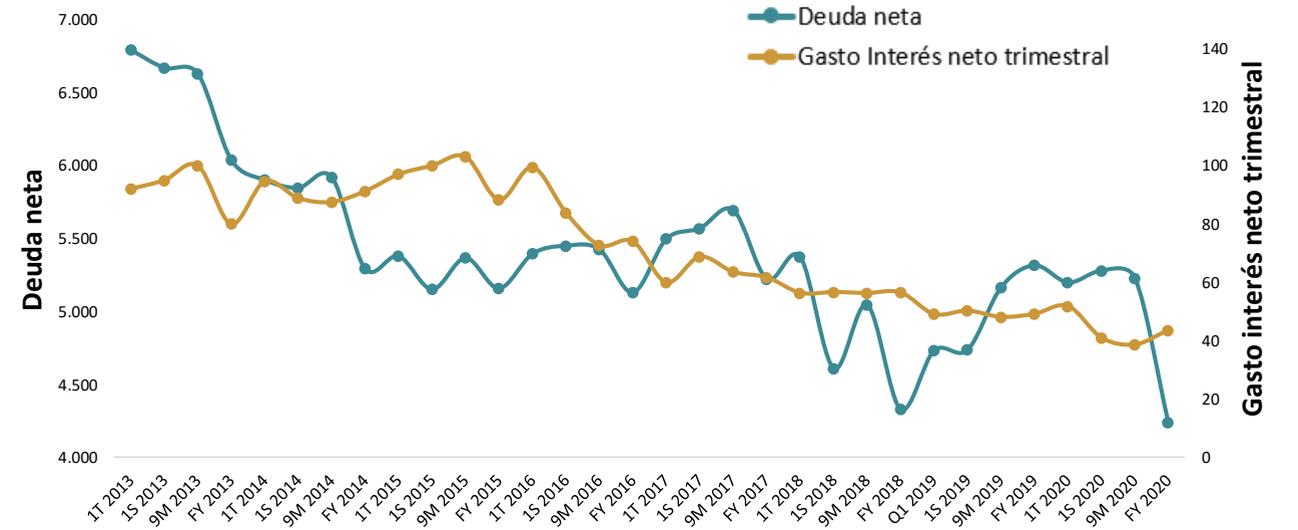
1. Los porcentajes se calculan sobre EBITDA previo a los ajustes de consolidación, costes de estructura y otros
 2. % EBITDA de Generación renovable excluyendo la parte no contratada a LP + Concesiones de Infraestructuras + Servicios de Infraestructuras

DEUDA FINANCIERA NETA

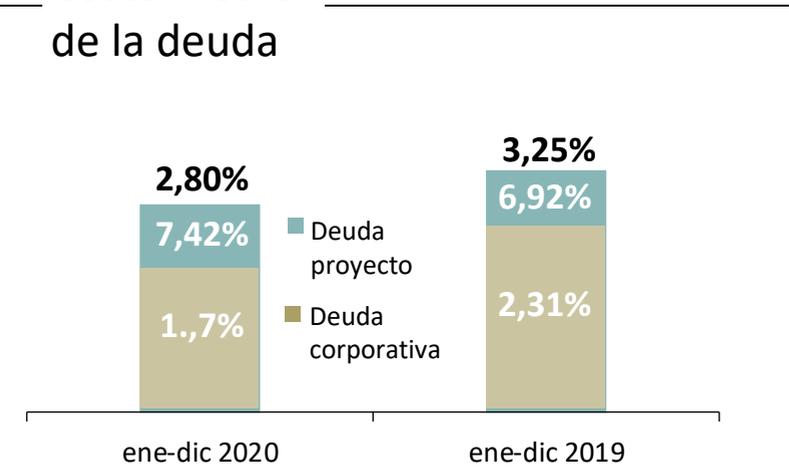
Desglose de deuda neta por naturaleza (€m)



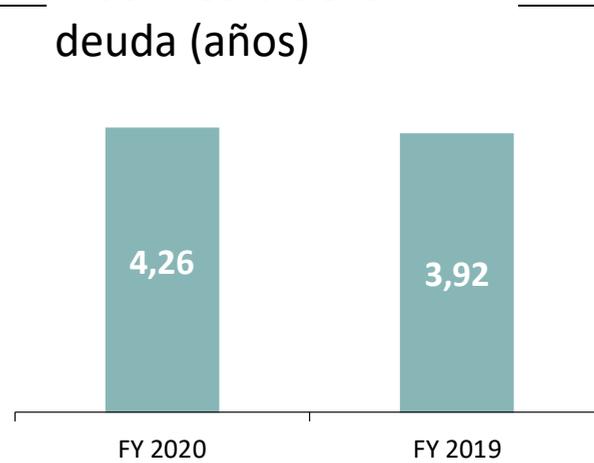
Evolución de la deuda neta e interés neto (€m)



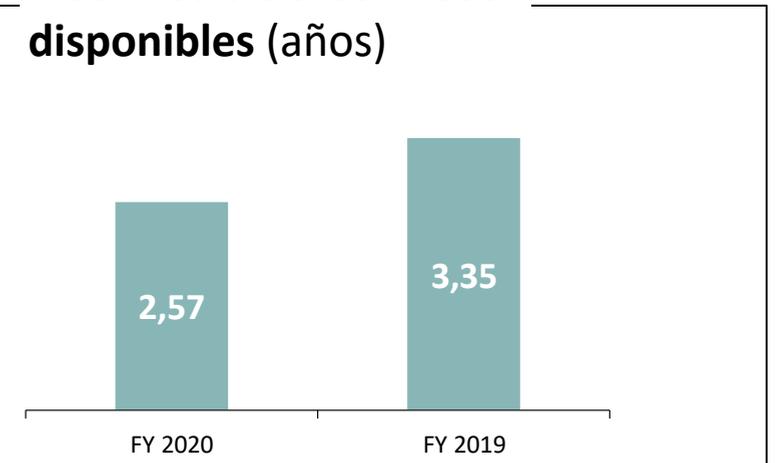
Coste medio de la deuda



Vida media de la deuda (años)

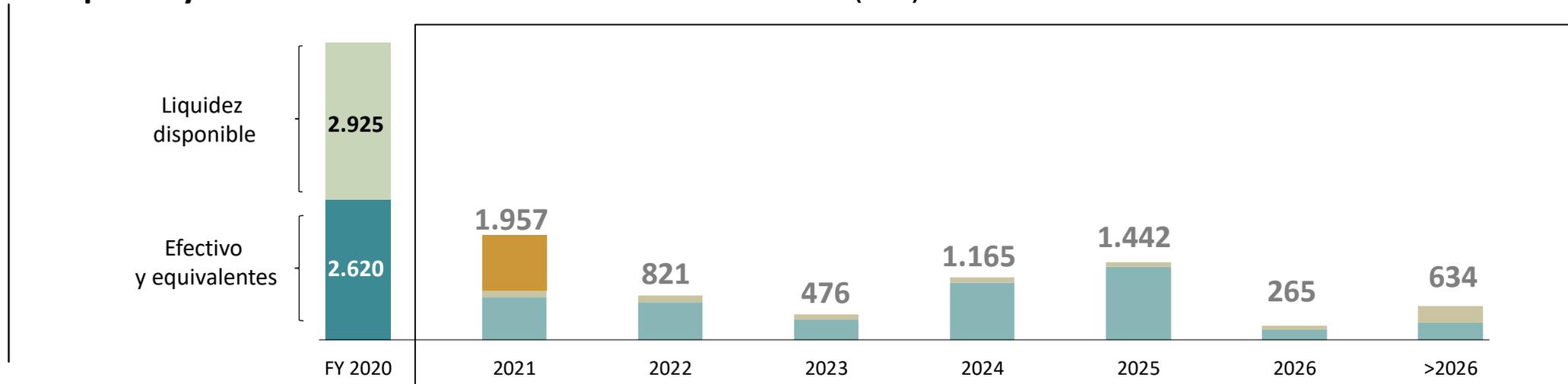


Vida media de las líneas disponibles (años)

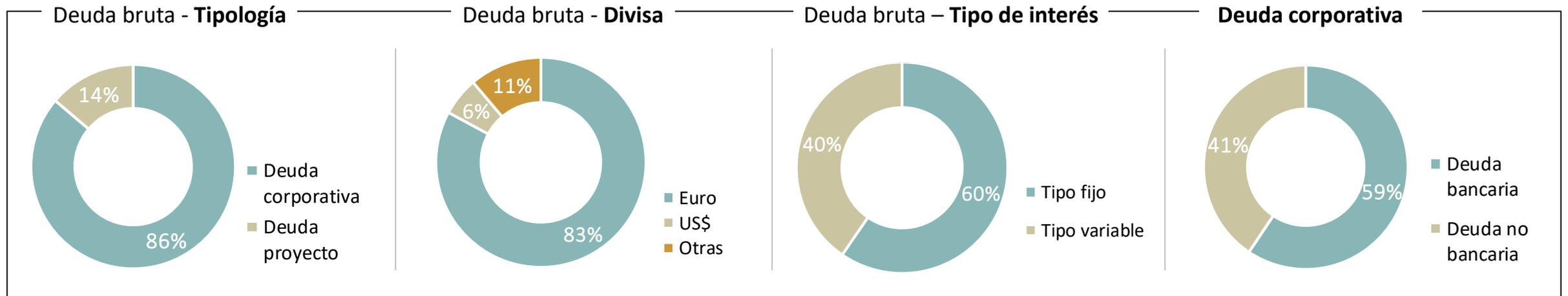


DETALLES DE DEUDA FINANCIERA

Liquidez y calendario de vencimiento de deuda bruta (€m)



Desglose de deuda por naturaleza



RESULTADOS POR PUESTA EN EQUIVALENCIA 2019 & 2020

	1T 2020	1S 2020	9M 2020	FY 2020	1T 2019	1S 2019	9M 2019	FY 2019
Energía	28	37	51	58	17	30	39	46
Generación España	24	26	32	38	11	15	19	26
Generación Internacional	3	10	17	17	5	13	17	17
Otros	1	1	2	2	1	2	2	3
Infraestructuras	6	1	12	25	17	16	25	35
Construcción	-1	-15	-13	-13	9	-3	-5	-5
Agua	4	10	15	21	5	11	18	23
Servicios	0	0	0	0	0	0	0	0
Concesiones	3	6	10	16	3	7	12	17
Otras Actividades	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultados operativos en sociedades participadas por puesta en equivalencia	35	37	63	82	34	46	64	81
Resultados en sociedades no participadas	-22	-72	-56	79	-10	-33	-34	-20
Resultados en sociedades participadas por puesta en equivalencia ⁽¹⁾	12	-34	7	161	24	12	30	61

1. Las magnitudes de 2019 han sido reexpresadas con la contribución de las sociedades participadas con valor contable negativo incluidas en "Otras ganancias y pérdidas"

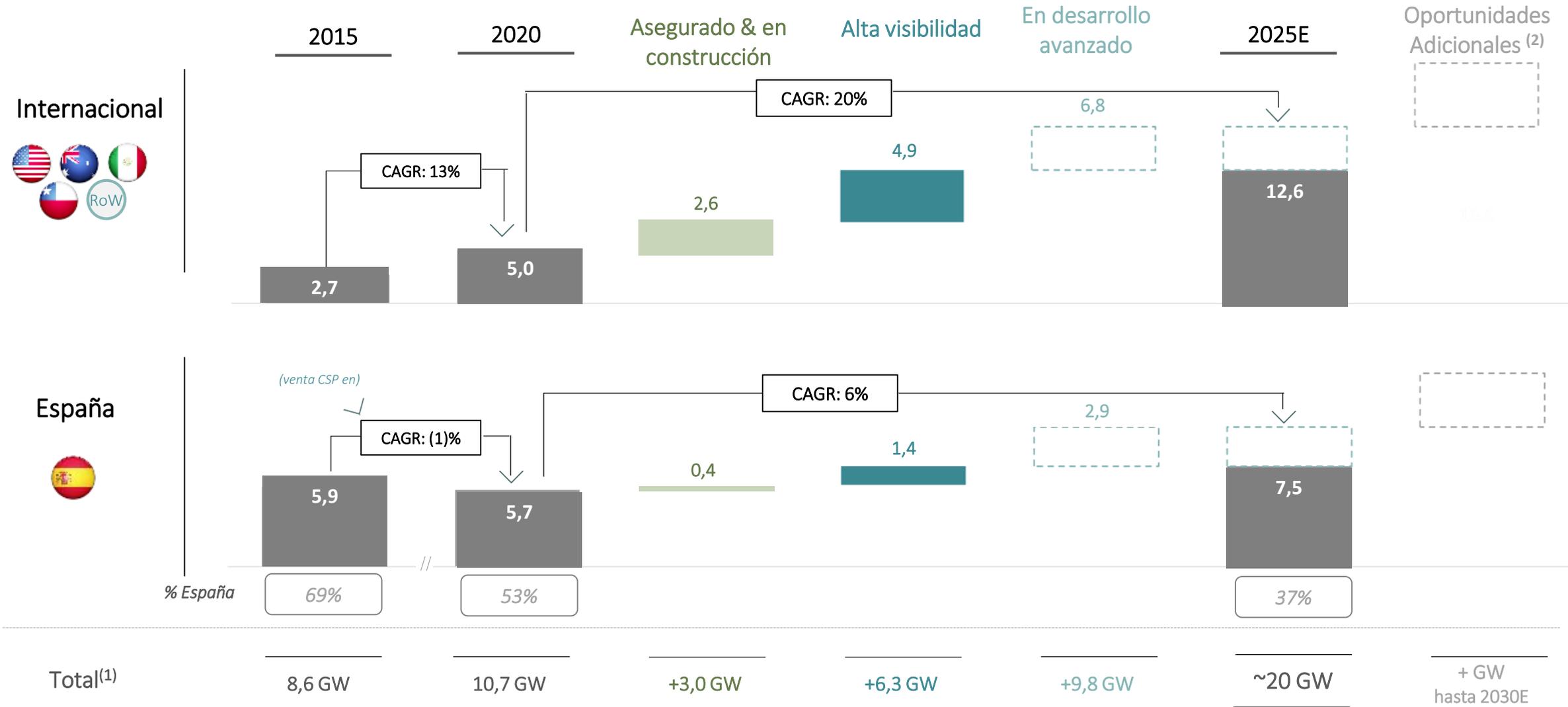
ENERGÍA- PROGRAMA DE INCREMENTO EN CAPACIDAD

Tecnología	País	Nombre del activo	% Particip. ANA	MW					Objetivo de capacidad a instalar por año ¹				Detalles
				Total	FY 2020	En const. Dic 2020	Inicio const. 2021	Inicio const. 2022	2020	2021	2022	2023	
Solar PV	Chile	Usya	100%	64	64				64				PPA Privado
Eólico	Chile	Tolpán	100%	84	78				78				PPA con Discoms + PPA Privado
Solar PV	Chile	Malgarida I y II	100%	238	29	209			29	209			PPA Privado
Eólico	México	Santa Cruz	100%	138	138				138				PPA Privado
Eólico	México	San Carlos	100%	198	53	145			53	145			PPA Privado
Eólico	Australia	Mortlake South	100%	158	18	140			18	140			PPA con el Estado de Victoria
Eólico	España	Celada 3	100%	48			48			48			PPA Privado
Eólico	Australia	Macintyre Complex	70%	923			923				536	388	PPA con CleanCo por 40% de la producción. ACCIONA contará con 923 MW y construirá 103 MW for CleanCo.
Solar PV	México	DG Guanajuato	100%	19			19				19		Proyecto innovador de demostración: planta solar fotovoltaica flotante conectada a red
Solar PV	España	Sierra Brava	100%	1	1				1				Proyecto innovador de demostración: planta solar fotovoltaica flotante conectada a red
Solar PV	España	Petra	45%	8			8			8			Proyecto de hidrógeno verde - Mallorca
Solar PV	España	Lloseta	45%	8			8				8		Proyecto de hidrógeno verde - Mallorca
Solar PV	España	Extremadura	100%	125			125				125		PPA Privado
Solar PV	España	Ayora	100%	86			86				86		PPA Privado
Solar PV	España	Bolarque I	100%	50			50				50		Subasta
Solar PV	España	Escepar y Peralejo Hibridacion	100%	57								57	Subasta
Solar PV	España	Tarifa	100%	21								21	Subasta
Eólico	EE.UU.	Chalupa	100%	198	198				198				Financial hedge + PTC
Solar PV	EE.UU.	High Point	100%	125			125				125		PPA privado + ITC
Solar PV	EE.UU.	Fort Bend	100%	317			317			49	268		Financial hedge + ITC
Solar PV	EE.UU.	Tenaska Portfolio	100%	765							413	352	PPA Privado + ITC
Total				3.632	580	494	1.709	843	580	599	1.629	817	

¹ Capacidad construida, no equivalente a puesta en marcha; sujeto a modificaciones en función del progreso en su desarrollo

ENERGÍA– PIPELINE ROBUSTO, VISIBLE Y DIVERSIFICADO

ACCIONA Energía tiene como objetivo alcanzar una capacidad instalada de c.20 GW en 2025, fundamentalmente en mercados internacionales, y tiene identificadas oportunidades adicionales de unos 20GW más allá del 2025



1. Capacidad total instalada incluye el 100% de los activos independientemente del stake de Acciona (Capacidad Neta de 8,8GW en 2020). Capacidad construida, no equivalente a puesta en marcha; sujeto a modificaciones en función del progreso en su desarrollo

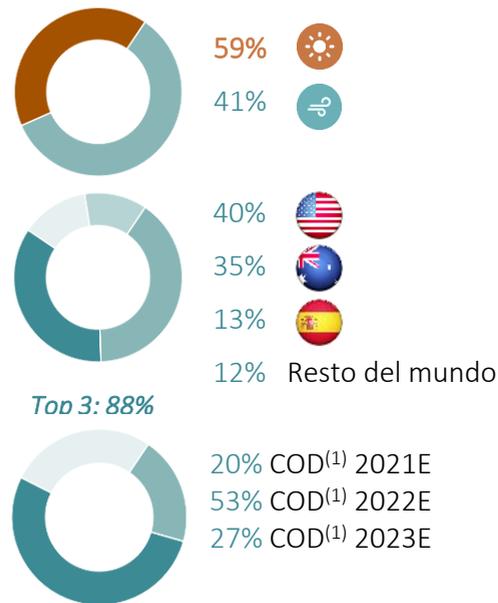
2. Oportunidades adicionales de ~20 GW más allá de 2025E

ENERGÍA- PIPELINE ROBUSTO, VISIBLE Y DIVERSIFICADO

Alcanzar una capacidad adicional de +9,3 GW antes del 2025E, doblando el tamaño, en base a una cartera de 3GW en construcción o asegurada y 6,3GW con alta visibilidad. Además, la compañía cuenta con un *pipeline* en avanzado estado de desarrollo de 9,8 GW adicionales que contribuirá a alcanzar este crecimiento

Asegurado & en construcción

En construcción o empezando la construcción en 2021-2022; decisión final de inversión y solución de venta de energía cerrada

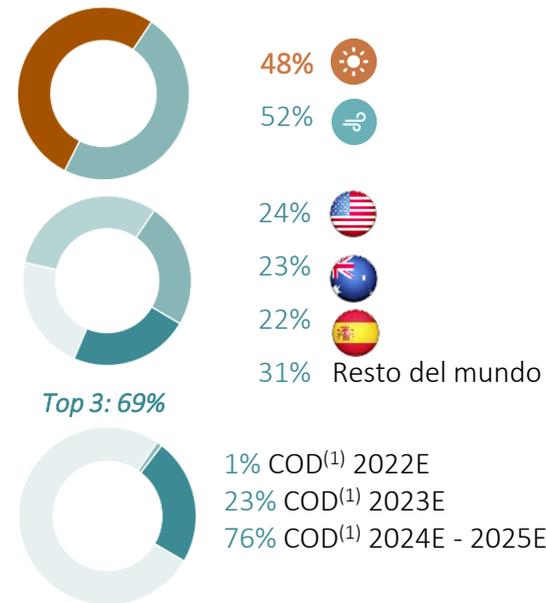


3,0 GW

Alta Visibilidad

Terrenos y acceso a red asegurados o cercanos a ser asegurados.

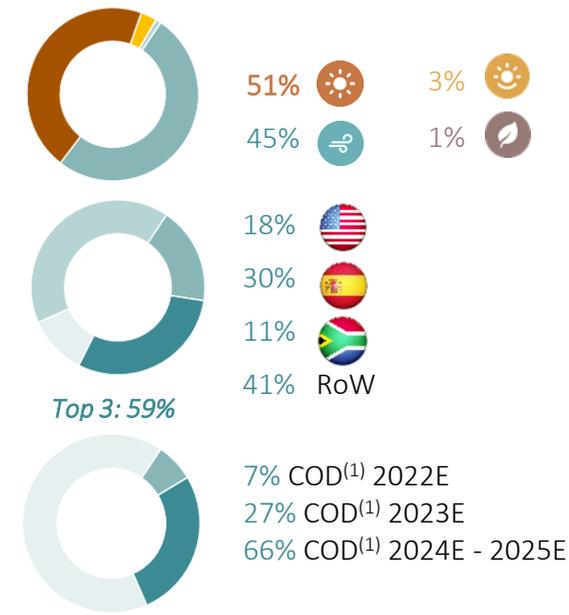
En conversaciones avanzadas para el suministro de la electricidad y / o visibilidad de mecanismos de adjudicación



6,3 GW

Desarrollo avanzado

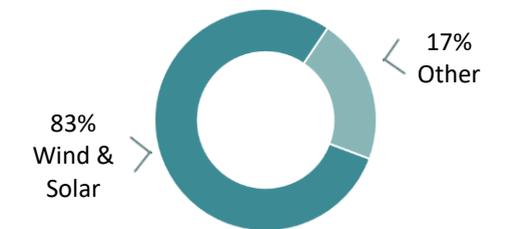
Terrenos o acceso a red cercanos a ser asegurados



9,8 GW

Oportunidades adicionales hasta 2030

15.7 GW Oportunidades identificadas



- 3.2 GW** Eligibles para fondos europeos
- 0.7 GW** Generación distribuida
- + GW** Hidrógeno Verde
- + GW** Potenciales operaciones M&A en fase de análisis

~ 20 GW
(No contemplados en el objetivo 2025E)

ENERGÍA - CAPACIDAD INSTALADA

MW instalados (31 Diciembre 2020)

	Totales	Consolidados	Pta. equival.	Netos
España	5.677	4.452	593	5.014
Eólico	4.738	3.514	593	4.078
Hidráulico	873	873	0	873
Solar Fotovoltaica	4	4	0	4
Biomasa	61	61	0	59
Internacional	5.017	4.179	358	3.820
Eólico	3.722	3.519	48	2.932
Solar Termoeléctrica	64	64	0	48
Solar Fotovoltaica	1.232	595	310	840
Total	10.694	8.631	952	8.835

ENERGÍA - CAPACIDAD PUESTA EN EQUIVALENCIA

Cifras proporcionales (31 Diciembre 2020)

	MW	GWh	EBITDA	DFN
Eólica España	593	1.289	46	93
Eólica internacional	48	99	2	-2
Australia	32	67	2	-2
Hungría	12	21	0	0
EE.UU.	4	12	0	0
Solar fotovoltaica	310	698	26	48
TOTAL	952	2.086	74	139

ENERGÍA – PRECIOS Y FACTOR DE CARGA EÓLICOS POR PAÍS

Precios eólicos (€/MWh) ⁽¹⁾ y factor de carga (%)

	FY 2020		FY 2019		Var. (%)
	Precio medio (€/MWh)	Factor carga (%)	Precio medio (€/MWh)	Factor carga (%)	Precio medio (€/MWh)
 Media España	67,5	23,2%	71,8	25,6%	-6,0%
España - Regulado	82,3		82,7		
España - No regulado	40,5		50,5		
 Canadá	54,8	31,7%	56,8	30,5%	-3,4%
 EE.UU. ⁽²⁾	25,2	29,0%	28,4	34,4%	-11,5%
 India	49,6	25,5%	53,4	27,5%	-7,1%
 México	61,9	37,5%	63,5	37,9%	-2,5%
 Costa Rica	78,3	52,3%	74,6	61,7%	4,9%
 Australia	57,8	32,5%	66,4	32,4%	-13,0%
 Polonia	86,8	25,9%	91,9	27,6%	-5,5%
 Croacia	108,2	26,9%	109,0	31,4%	-0,7%
 Portugal	95,5	25,0%	102,3	29,5%	-6,6%
 Italia	122,5	16,9%	129,0	18,9%	-5,0%
 Chile	51,7	32,5%	62,0	28,2%	-16,5%
 Sudáfrica	72,5	27,2%	80,0	27,3%	-9,4%

1. Precios para MWs consolidados

2. 238MW localizados en Estados Unidos adicionalmente reciben un PTC "normalizado" de \$25/MWh

ENERGÍA – PRECIOS Y FC DE OTRAS TECNOLOGÍAS POR PAÍS

Precios otras tecnologías (€/MWh) y factores de carga (%)

	FY 2020		FY 2019		Var. (%)
	Precio medio (€/MWh)	Factor carga (%)	Precio medio (€/MWh)	Factor carga (%)	Precio medio (€/MWh)
Hidráulico					
 España	43,6	30,9%	56,9	22,5%	-23,4%
Biomasa					
 España	130,7	81,3%	142,4	78,6%	-8,2%
Solar termoeléctrica					
 EE.UU.	176,5	19,5%	178,1	20,2%	-0,9%
Solar fotovoltaica					
 Sudáfrica	145,3	24,2%	159,9	25,2%	-9,1%
 Chile	65,9	23,6%	78,0	21,4%	-15,5%
 Ucrania	135,3	13,1%	156,9	13,7%	-13,7%

EJERCICIO 2020 – enero-diciembre

PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

19 de febrero de 2021



FY 2020 - January-December

RESULTS PRESENTATION

19th February 2021



DISCLAIMER

This document has been prepared by ACCIONA, S.A. (“ACCIONA” or the “Company”) exclusively for use during the presentation of financial results. Therefore it cannot be disclosed or made public by any person or entity with an aim other than the one expressed above, without the prior written consent of the Company.

The Company does not assume any liability for the content of this document if used for different purposes thereof.

The information and any opinions or statements made in this document have not been verified by independent third parties nor audited; therefore no express or implied warranty is made as to the impartiality, accuracy, completeness or correctness of the information or the opinions or statements expressed herein.

Neither the Company, its subsidiaries or any entity within the ACCIONA Group or subsidiaries, any of its advisors or representatives assume liability of any kind, whether for negligence or any other reason, for any damage or loss arising from any use of this document or its contents.

The information contained in this document on the price at which securities issued by ACCIONA have been bought or sold, or on the performance of those securities, cannot be used to predict the future performance of securities issued by ACCIONA.

Neither this document nor any part of it constitutes a contract, nor may it be used for incorporation into or construction of any contract or agreement.

IMPORTANT INFORMATION

This document does not constitute an offer or invitation to purchase or subscribe shares, in accordance with the provisions of Regulation (EU) 2017/1129 of the European Parliament and of the Council of June 14, 2017 on the prospectus to be published when securities are offered to the public or admitted to trading on a regulated market, and repealing Directive 2003/71/EC.

In addition, this document does not constitute an offer of purchase, sale or exchange, nor a request for an offer of purchase, sale or exchange of securities, nor a request for any vote or approval in any other jurisdiction.

Particularly, this document does not constitute an offer to purchase, sell or exchange or the solicitation of an offer to purchase, sell or exchange any securities.

This document includes references to a potential initial public offering of the ordinary shares of Corporación Acciona Energías Renovables, S.L. (referred to as “ACCIONA ENERGÍA”), following the re-transformation of the company into a sociedad anónima, which is under preliminary analysis by its sole shareholder, ACCIONA, and a decision has not been taken on whether to proceed with such transaction. Any purchase of or subscription for ordinary shares of ACCIONA ENERGÍA should be made solely on the basis of the information to be contained in a prospectus to be registered with, and approved by, the Spanish National Securities Market Commission (Comisión Nacional del Mercado de Valores, the “CNMV”), that is to be published in due course and which would supersede this document in its entirety. Once approved, the prospectus will be available at ACCIONA ENERGÍA’s registered offices, on its corporate website and on the website of the CNMV (www.cnmv.es). The prospectus may contain information different from the information contained in this document.

Neither this presentation nor any part or copy of it may be taken or transmitted into the United States or published, released, disclosed or distributed, directly or indirectly, in the United States, as that term is defined in the United States Securities Act

of 1933, as amended (the “Securities Act”). Neither this presentation nor any part or copy of it may be published, released, distributed or disclosed in Australia, Canada, South Africa or Japan. Any failure to comply with this restriction may constitute a violation of U.S., Australian, Canadian, South African or Japanese securities laws.

This presentation and the information contained herein are not a solicitation of an offer to buy securities or an offer for the sale of securities in the United States (within the meaning of Regulation S under the Securities Act). The ordinary shares of ACCIONA ENERGÍA have not been, and will not be, registered under the Securities Act and may not be offered or sold in the United States absent registration under the Securities Act except pursuant to an exemption from, or in the case of a transaction not subject to, the registration requirements of the Securities Act and in compliance with the relevant state securities laws. There will be no public offering of the ordinary shares in the United States.

FORWARD-LOOKING STATEMENTS

This document contains forward-looking information and statements about ACCIONA and ACCIONA ENERGÍA, including financial projections and estimates and their underlying assumptions, statements regarding plan, objectives and expectations with respect to future operations, capital expenditures, synergies, products and services, and statements regarding future performance. Forward-looking statements are statements that are not historical facts and are generally identified by the words “expects”, “anticipates”, “believes”, “intends”, “estimates”, “pipeline” and similar expressions.

Although ACCIONA believes that the expectations reflected in such forward-looking statements are reasonable, investors and holders of ACCIONA shares are cautioned that forward-looking information and statements are subject to various risks and uncertainties, many of which are difficult to predict and generally beyond the control of ACCIONA, that could cause actual results and developments to differ materially from those expressed in, or implied or projected by, the forward-looking information and statements. These risks and uncertainties include those discussed or identified in the documents sent by ACCIONA to the CNMV, which are accessible to the public.

Forward-looking statements are not guarantees of future performance. They have not been reviewed by the auditors of ACCIONA or ACCIONA ENERGÍA. You are cautioned not to place undue reliance on the forward-looking statements, which speak only as of the date they were made. All subsequent oral or written forward-looking statements attributable to ACCIONA, ACCIONA ENERGÍA or any of its members, directors, officers, employees or any persons acting on its behalf are expressly qualified in their entirety by the cautionary statement above. All forward-looking statements included herein are based on information available to ACCIONA, on the date hereof. Except as required by applicable law, ACCIONA does not undertake any obligation to publicly update or revise any forward-looking statements, whether as a result of new information, future events or otherwise.

Results Report includes the list and definition of the Alternative Performance Measures (APMs) used both in this presentation and the Results Report, according to the guidelines published by the European Securities and Markets Authority (ESMA).

The definition and classification of the pipeline of ACCIONA ENERGÍA, which comprises both secured and under construction projects, highly visible projects and advanced development projects, as well as other additional opportunities, may not necessarily be the same as that used by other companies engaged in similar businesses. As a result, the expected capacity of ACCIONA ENERGÍA’s pipeline may not be comparable to the expected capacity of the pipeline reported by such other companies,

01

A NEW PHASE - FASTER GROWTH

José Manuel Entrecanales

Chairman & CEO

ACCIONA 2020 – RESILIENT & FIT FOR HIGHER GROWTH

Leaving the **worst of COVID behind** – ACCIONA’s **business model validated** and **growth potential reinforced**

ACCIONA’S BUSINESS MODEL

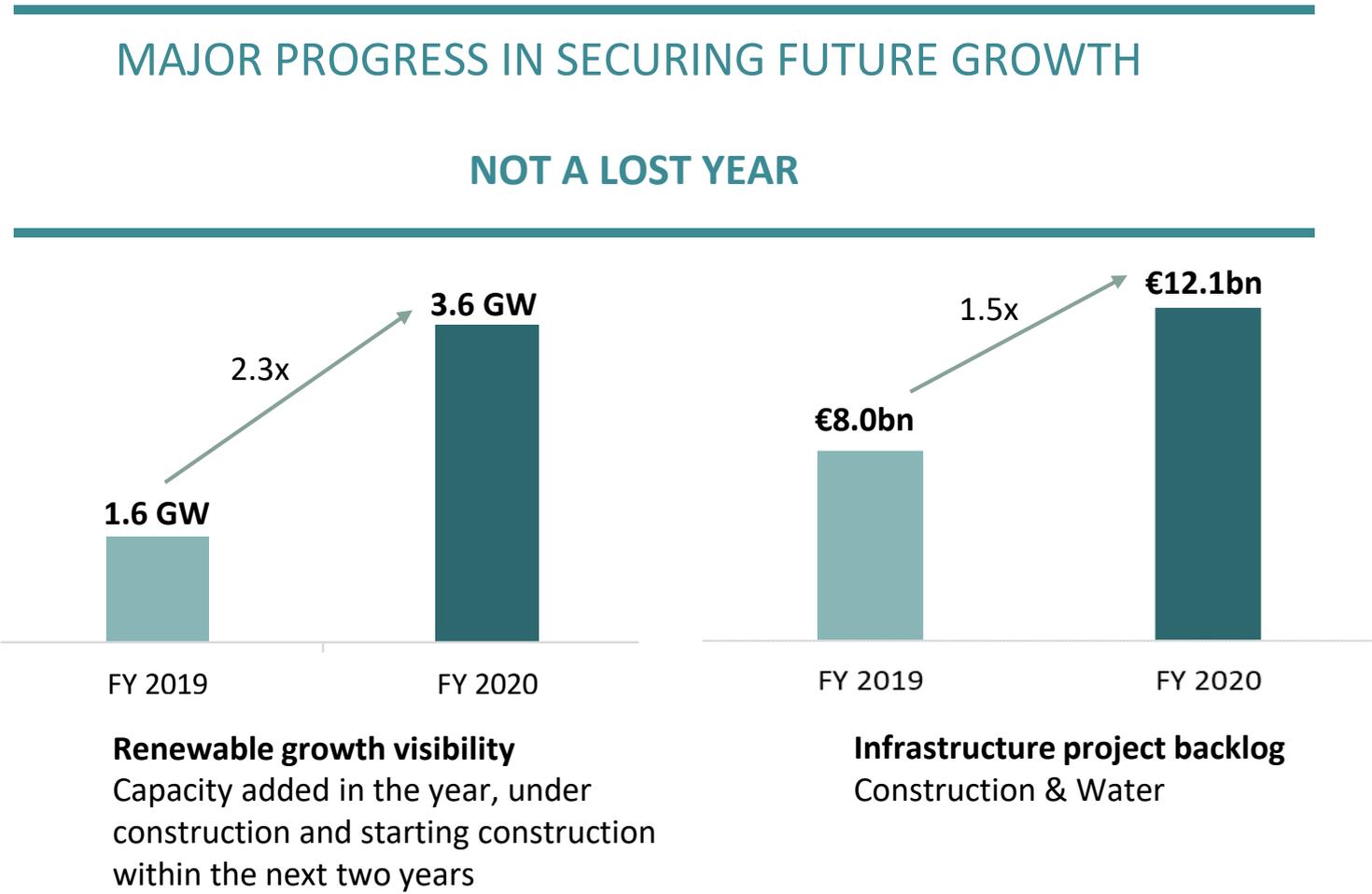
✓ **VALIDATED**

PANDEMIC PROTECTION PLAN 2020

✓ **DELIVERED**

GROWTH POTENTIAL

✓ **REINFORCED**



COVID-19 AS CATALYST FOR MEGATREND ACCELERATION

Vulnerabilities of the world's current development model **exposed**

C-19 leaves behind a major global **economic shock** requiring **action**

COVID RECOVERY POLICIES AS CATALYST TO ACCELERATE THE TRANSITION TO A SUSTAINABLE GROWTH MODEL

ACCELERATING DECARBONISATION

Multi-decade **challenge** and transformational low-carbon growth opportunity



REGENERATING INFRASTRUCTURES

Critical role of S.M.A.R.T⁽¹⁾ infrastructure in driving economic recovery and SDG attainment

1. S.M.A.R.T. as an acronym for Sustainable, Mitigating, Adaptive, Resilient and Transformative

ACCIONA ENERGÍA – SEIZING THE NET ZERO OPPORTUNITY

Step-change in structure to capture unique window of opportunity in growth prospects and cost of capital

ENERGY TRANSITION DRIVERS

Net Zero as global target

Nearly three-quarters of global GDP with Net Zero 2050 targets legislated or underway

Renewables as key enabler

Full competitiveness and electricity system integration of clean energies

Rise of Green Hydrogen

Net Zero system requires more than renewables – Green Hydrogen to play fundamental role

Economic Recovery Plans

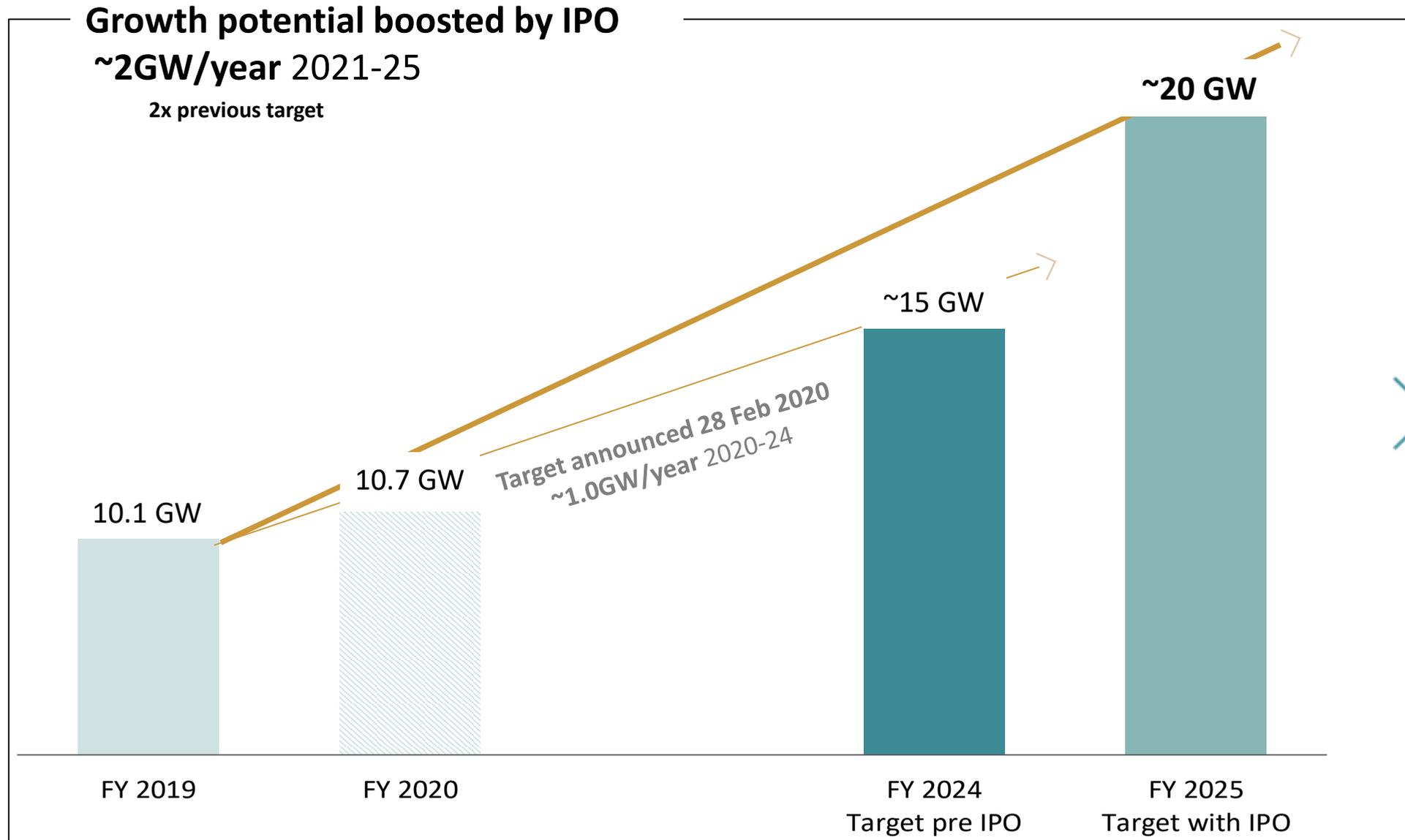
Green energy fundamentals enhanced as a key driver of post-COVID regeneration

IPO of ACCIONA ENERGÍA⁽¹⁾

- The benchmark **pure-play green utility**
- **Maximise growth potential**
- **Unconstrained Balance Sheet capacity**
- Access to significantly **lower cost of capital** – both **debt & equity**
- **The ESG market reference**

ACCIONA ENERGÍA IPO AS GROWTH BOOSTER

Unconstrained, competitive, and focused on maximising growth & value extraction



- > BEST-IN-CLASS
- > STAND-ALONE
- > PURE-PLAY

ACCELERATING GROWTH IN SUSTAINABLE INFRA MARKET

Excellent positioning of non-energy businesses – poised to benefit from stand-alone focus and new structure

INFRA

- Accelerate **industrialisation & digitalisation** of civil construction
- Enhance **positive externality impacts** of each infra asset delivered
- **Increase share of long-term operations** in overall portfolio

WATER

- Increase weight of **mid & long-term revenues** through water infra **operations** and **water lifecycle** management
- Further **consolidate leadership** in state-of-the-art **desalination** and **water treatment**
- **Highest standards - digitalisation, efficiency, data** and **ESG** objectives

PROPERTY DEVELOPMENT

- Increase weight of **specialised/ high-value added development projects**, focused on innovative sustainable solutions
- Further the **product diversification** and segment specialisation by anticipating and adjusting to new consumer demands

URBAN MOBILITY

- Electrical and **sustainable mobility** with **12,400 electric motorcycles in 8 cities**
- **Vertically integrated - Silence** acquisition
- Expanding sustainable and **shared mobility solutions** around the world

BESTINVER

- Further the transition to a **leading independent** provider of comprehensive financial services
- Capitalise on potential **origination** synergies in **real assets** sector
- **ESG** criteria **permeating throughout** all decision processes
- Ready to launch **additional products/services**

MAXIMISING OUR CONTRIBUTION TO THE SUSTAINABLE TRANSITION

SUSTAINABILITY MASTER PLAN 2021-25

Structural adaptation – preparing the company for the new phase of global transformation

SMP 2021-25 – a plan of a new generation that goes beyond policies & public commitments in order to **accelerate** our **‘Regenerative by Design’ approach** –enhancing differential sustainable outcomes through locally-measurable positive impacts



FOUR ACCELERATORS

PEOPLE CENTRIC

- **Unique employee value proposition** - based on leadership by purpose

PLANET POSITIVE

- **Beyond the net-zero focus** - creating **positive footprints**

EXPONENTIAL LEADERSHIP

- **Genuine advocates** of the **sustainable transformation** of the economy

INTEGRATING TO TRANSFORM

- Unlocking ACCIONA’s **differential regenerative value proposition**

RENEWED ACCIONA – FIT FOR PURPOSE

Ready to face opportunities and challenges in the decade to come

HIGHER GROWTH AND VALUE CREATION POTENTIAL

HONED STRATEGIC FOCUS

ACCESS TO LOWER COST OF CAPITAL, BOTH EQUITY AND DEBT

MAXIMISING IMPACT ON DECARBONISATION/SDGs/SOCIETY

INCREASED STAND-ALONE VISIBILITY OF OUR INDIVIDUAL BUSINESSES AND THEIR VALUATION
To capture attention on Energy but also best-in-class Infrastructure/Other Businesses of the group

02

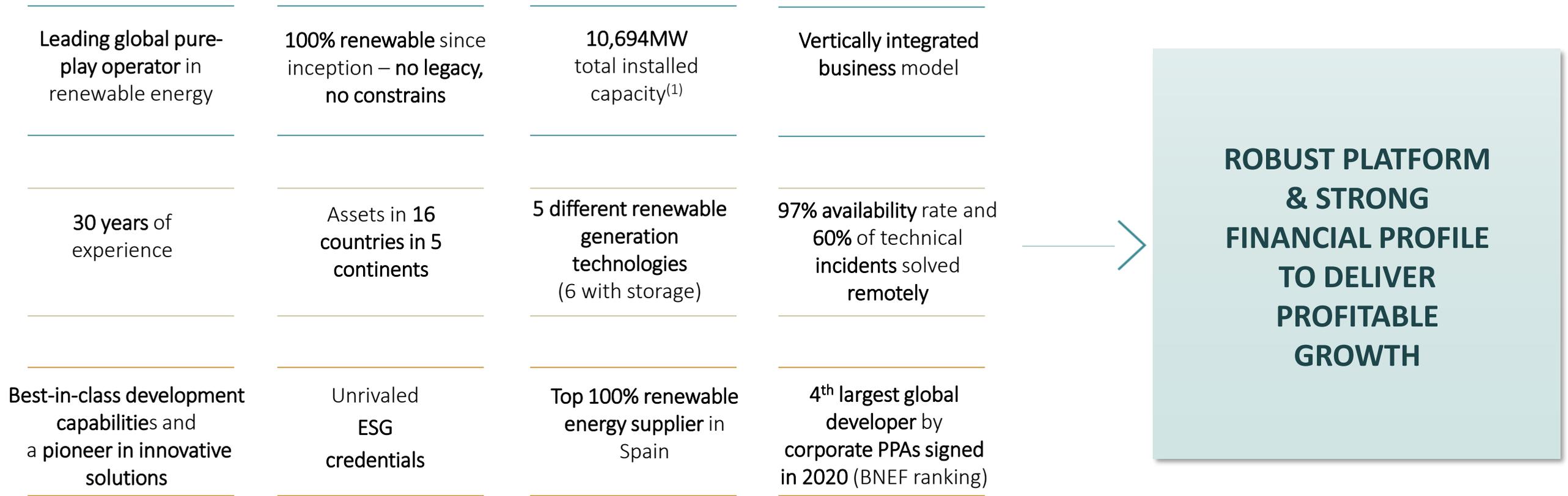
ACCIONA ENERGÍA ACCELERATING GROWTH

Rafael Mateo

CEO - ACCIONA Energía

ACCIONA ENERGÍA – A NON-REPLICABLE PLATFORM

Following 30 years, ACCIONA Energía has become a unique multi-technology platform of global scale



Unique approach at developing, building, operating and managing our vast asset portfolio

1. Total gross installed capacity
 2. As of December 31, 2020, the company had signed corporate PPAs for an accumulated total of 4.77 GWh

ACCIONA ENERGÍA – STRATEGIC PRIORITIES 2021-2025

Accelerating sound and profitable growth

Value maximization as solid foundation for growth



Leading-edge asset management

Focus on **life extension**, operational efficiency and digitalization



Revenue maximization through portfolio management

Maximization of profitability through the optimal diversification and energy route-to-market strategies



Downstream expansion

Strengthening **B2B customer portfolio** to support growth in upstream asset fleet

Accelerate growth momentum & new business models



Widen the competitive gap in 'new energy' solutions

Proactive and determined deployment of **innovative technologies** and development of **new profitable business models**



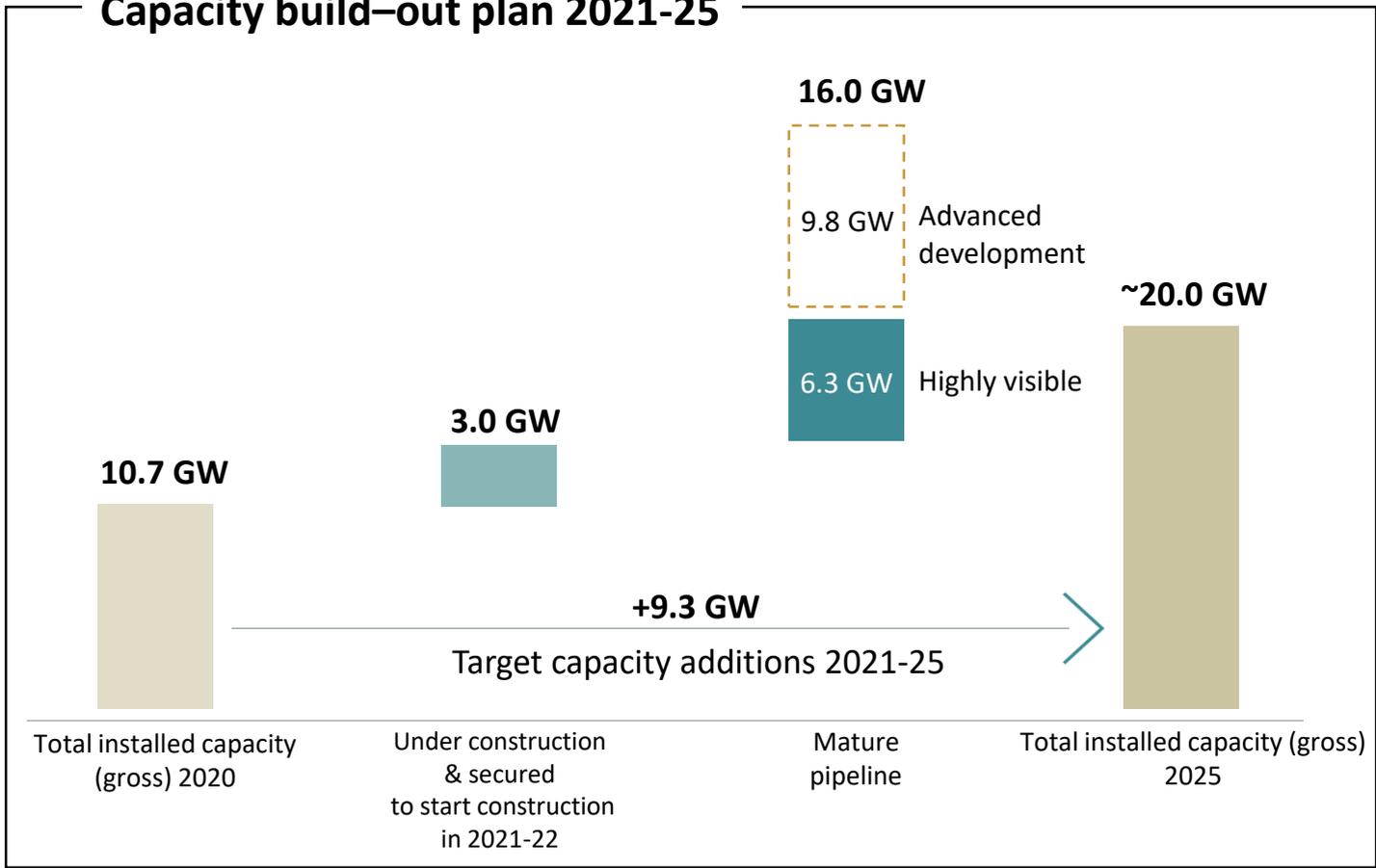
Growth acceleration

Major growth in scale – doubling installed capacity by 2025 leveraging on a **robust project pipeline**

ACCIONA ENERGÍA – GROWTH OUTLOOK

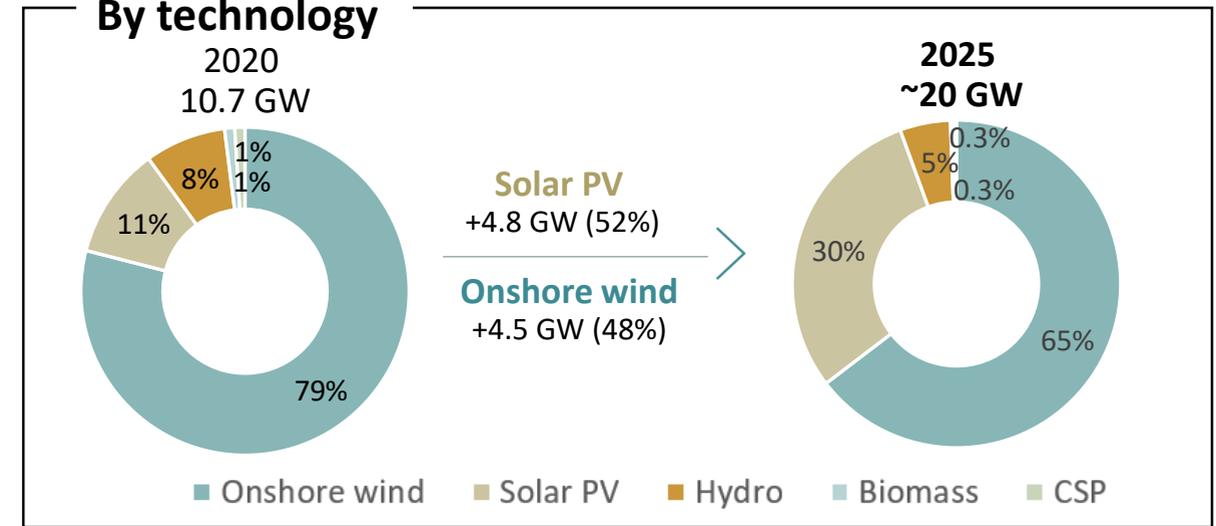
Business Plan under IPO – 2021 –2025

Capacity build-out plan 2021-25

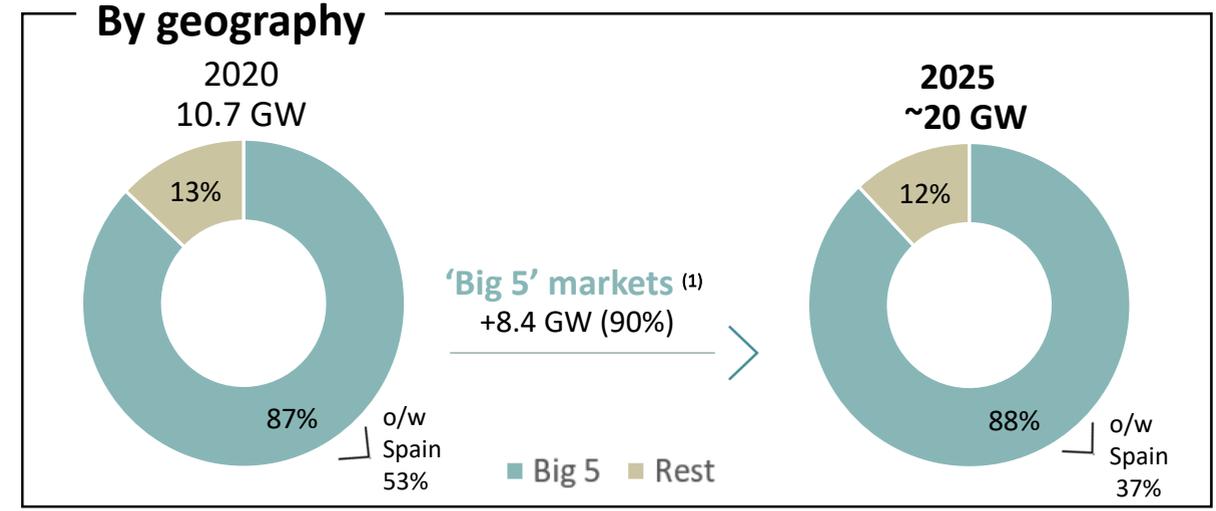


- **Under construction/Secured** – under construction or entering construction phase in 2021-22, with final investment approval & offtake solution
- **Highly visible** – both land and grid access secured or close to be secured. In advanced discussions with offtakers, and/or visibility of award mechanisms
- **Advanced development** - land or grid access in progress, one of which is close to being secured

By technology



By geography

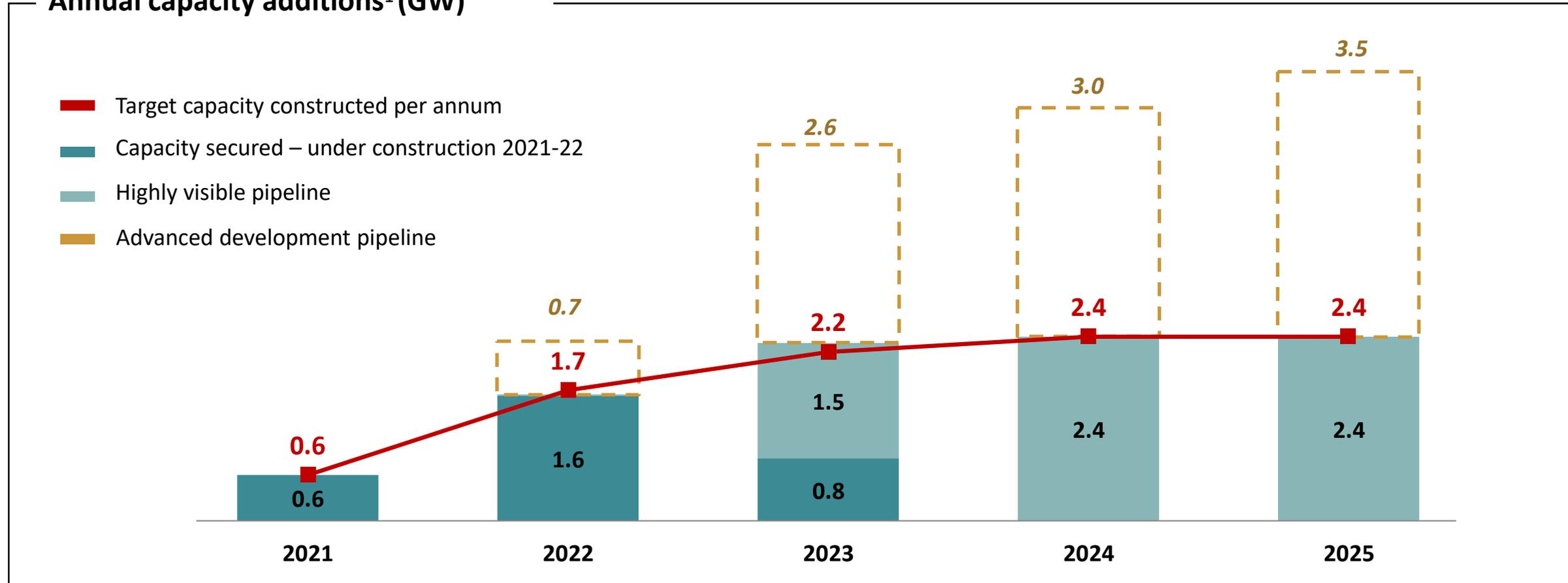


1. Big 5: USA (+2.7GW), Australia (+2.5GW), Spain (+1.8GW), Mexico (+0.7GW), Chile (+0.7GW)

ACCIONA ENERGÍA – GROWTH OUTLOOK

Business Plan under IPO – 2021 –2025

Annual capacity additions¹ (GW)

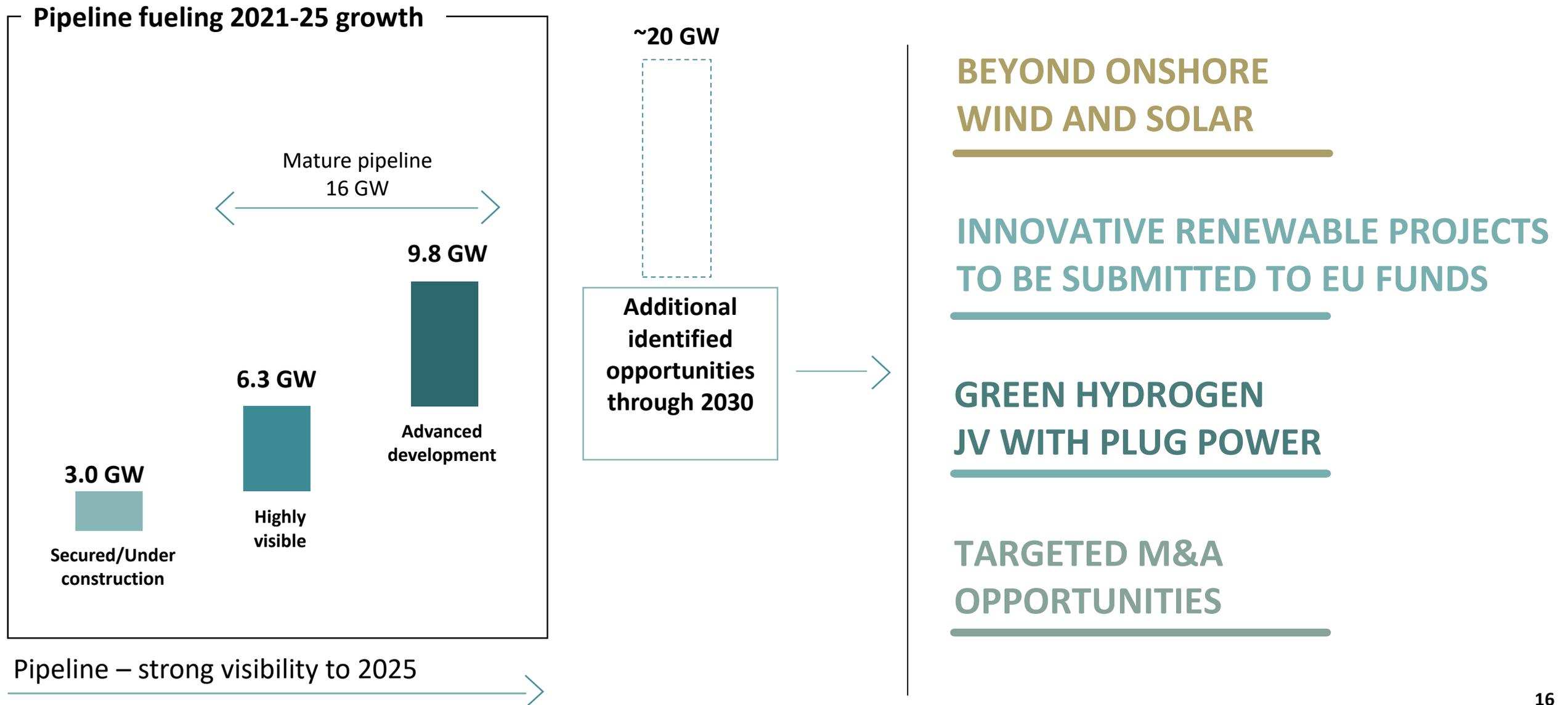


Growth backed by strong organizational capabilities, optimal scale & agility and outstanding track record of delivery

1. Capacity constructed, not equivalent to plant COD; subject to change depending on business development progress

ACCIONA ENERGÍA – READY FOR A DECADE OF GROWTH

Visibility to 2030



03

GROUP FINANCIAL INFORMATION & OUTLOOK 2021

José Ángel Tejero

Group Chief Financial Officer

FINANCIAL RESULTS HIGHLIGHTS - FY 2020

	FY 2020 (€m)	% Chg. vs FY 2019		FY 2020 (€m)	FY 2019 (€m)
› Revenues	6,472	-10%	› Net Investment	526	1,241
› EBITDA	1,124	-22%		FY 2020 (€m)	FY 2019 (€m)
› EBT	508	-7%	› Net Financial Debt	4,733 ⁽¹⁾	5,317
<i>of which Nordex contribution</i>	79		Net Financial Debt (excl. IFRS16)	4,239	4,915
› Attributable net profit	380	8%	› NFD/EBITDA	4.21x	3.92x

P&L affected by the COVID19 pandemic but successful delivery of Pandemic Protection Plan to reduce debt and contain the potential increase in Net Debt to EBITDA ratio

1. Excludes debt associated with assets classified as held for sale (€260m corresponding to the holder of the Sydney Light Rail Restructure Investment Note)

ESG RESULTS HIGHLIGHTS - FY 2020

Key ESG indicators

Environmental Performance	31-Dec-20	31-Dec-19	% Var
Renewable installed power (MW)	10,694	10,117	6%
Energy production (GWh)	24,075	22,991	5%
Avoided emissions (CO ₂ million ton)	13.2	13.1	1%
Generated emissions (CO ₂ million ton)	0.13	0.17	-24%
CO ₂ intensity (tCO ₂ / revenue million €)	20.6	23.0	-10%
Treated water (hm ³)	923	1,030	-10%
Water consumed by ACCIONA (hm ³)	4.7	3.7	27%
Waste generation (million ton)	6.3	3.8	66%
Recovered waste (%)	77	75	2%
Social Performance	31-Dec-20	31-Dec-19	% Var
Executive and manager women (%)	20.7	20.3	2%
Accident severity index ⁽¹⁾	0	0	0%
Accident frequency index ⁽¹⁾	1.9	2.5	-24%
Social Impact Management projects (no.)	127	124	2%

ESG highlights

- Protecting health and safety during the COVID crisis while ensuring the continuity of its operations
- Internal Decarbonization Fund to incentivize each business unit to fulfill the 1.5°C science-based emissions reductions target
- Published and audited its degree of alignment with the EU taxonomy in 2020 (85% CAPEX, 84% EBITDA, 47% revenue)
- Definition of the 2025 SMP with the ambition of doubling the positive impact in 5 years

Main SMP achievements in the period 2016 to 2020

CLIMATE CHANGE

 Reduction of science-based emissions by 38% (scopes 1 and 2), and by 33% (scope 3)

ENVIRONMENT

 Reduction of waste to landfill by 75% since 2015, reaching a 77% recovery rate at the end of the period

PEOPLE

 Frequency rate reduction by 34%

VALUE CHAIN

 Risk Map of 45,641 suppliers

GOVERNANCE

 Evaluation of ESG, criminal, fiscal and human rights risks

INNOVATION

 Cumulative innovation figure of 1,096 million euros

1. Employees and contractors

INVESTMENT BY DIVISION

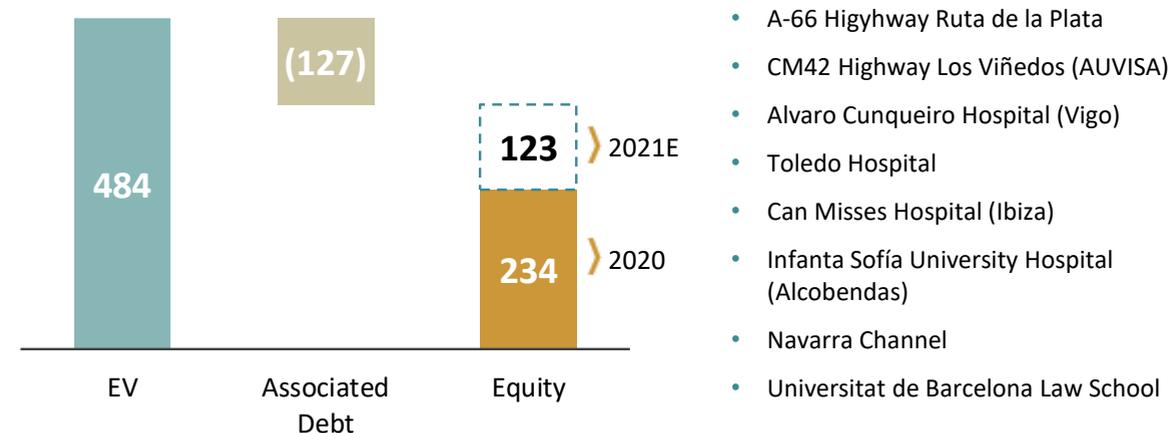
Net Investment breakdown

<i>(Million Euro)</i>	Jan-Dec 20	Jan-Dec 19
Energy	607	608
Infrastructure	205	392
Construction	79	45
Concessions	72	288
Water	10	15
Service	44	44
Other Activities	17	35
Net Ordinary Capex	829	1,034
Property Development	14	272
Divestments	-318	-66 ⁽¹⁾
Net Investment	526	1,241

Key highlights

- Reduction in net ordinary capex to contain indebtedness while protecting the business plan – no energy investment postponement
- New energy capacity added in the US, Chile, Mexico and Australia
- Investment in the Infrastructure division mainly associated with the first instalment of LendLease Engineering acquisition and, to a lesser extent, in equipment
- Steep decline in Other Activities and Property development capex⁽²⁾
- Divestments in FY20 include the agreement for the sale of a portfolio of Spanish concessions for a total EV of €484m (€357m equity and €127m associated debt), of which €234m were received in Q4 2020

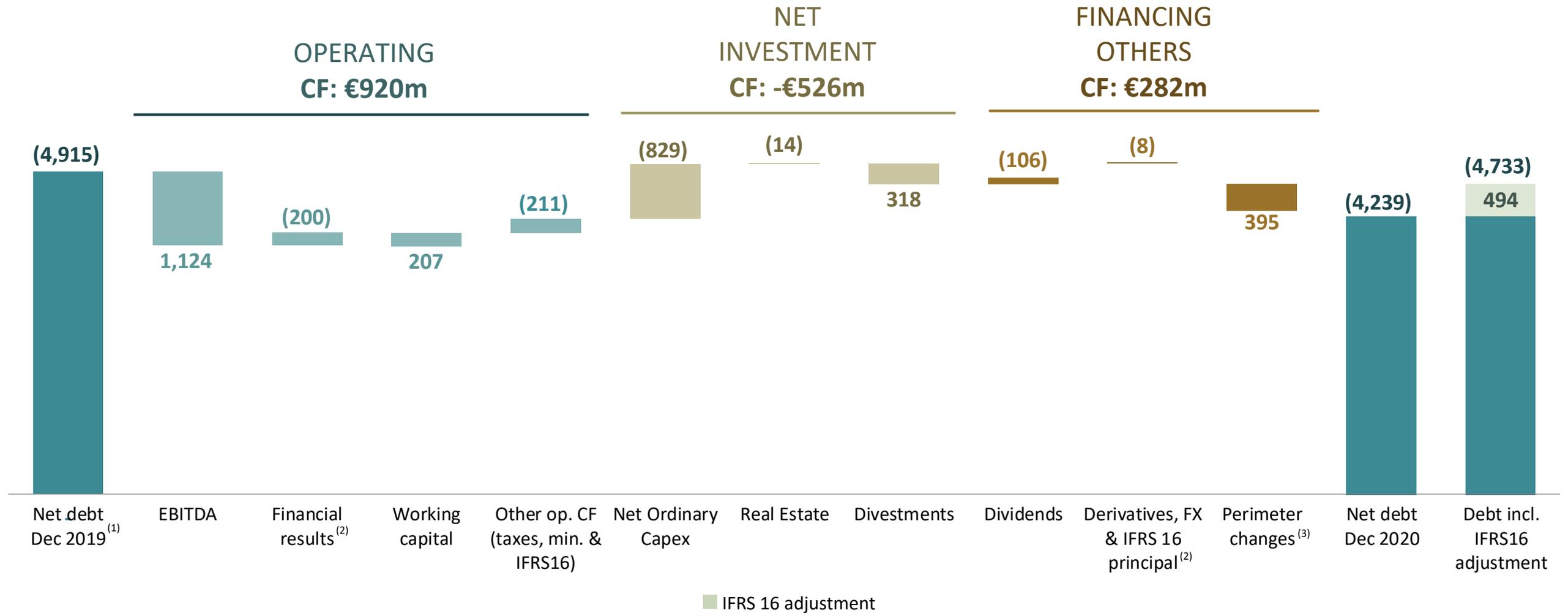
Spanish Concessions disposal (€m)



1. 2019 figure includes the sale of Real Estate assets for €63m
 2. 2019 figure includes the acquisition of the Mesena development project

NET DEBT EVOLUTION

Net debt reconciliation FY 2020 (€m)



1. IFRS16 adjustment as of December 2019 not included (€402m)

2. IFRS16 lease payments: €105m of which €24m is reflected in Financial results (net interest) and €81m in Derivatives, FX & IFRS16 principal

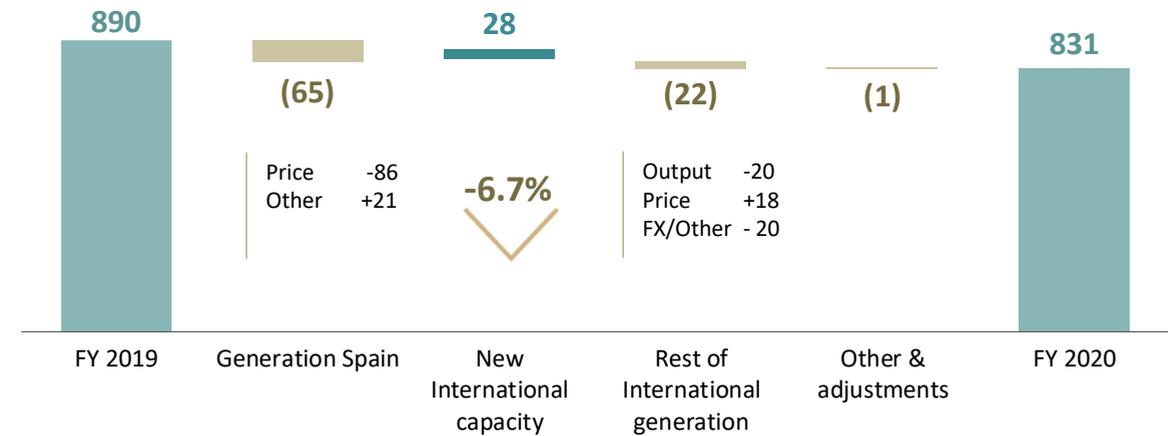
3. Mainly €260m of debt associated with assets classified as held for sale (corresponding to the holder of the Sydney Light Rail Restructure Investment Note) and €127m associated to the AUVISA concession sold in 4Q20

ENERGY BUSINESS

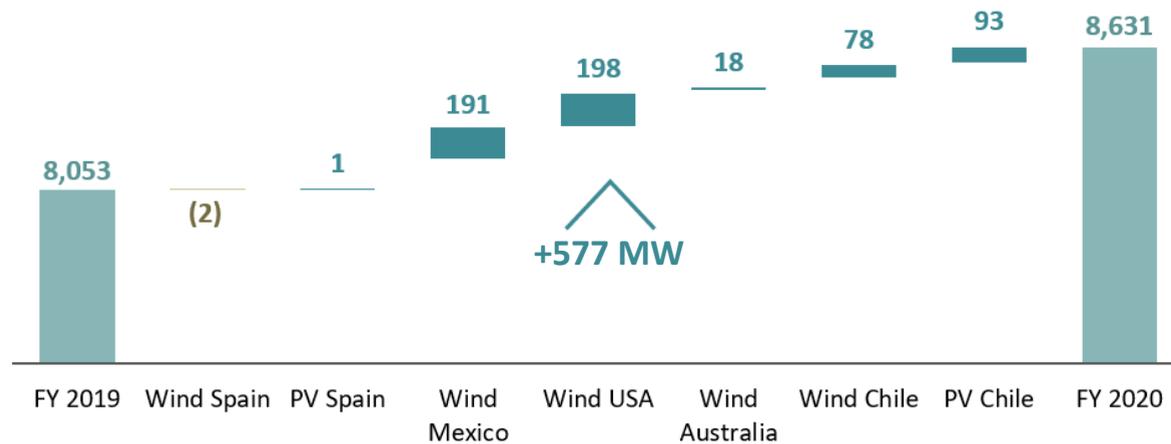
Key figures FY 2020

(Million Euro)	Jan-Dec 20	Jan-Dec 19	Chg.	Chg. (%)
Generation Spain	694	766	-72	-9.4%
Generation International	668	670	-2	-0.3%
Other & Adjustments	419	562	-143	-25.4%
Revenues	1,780	1,997	-217	-10.9%
Generation Spain	394	459	-65	-14.2%
Generation International	459	452	7	1.5%
Other & Adjustments	-22	-21	-1	-4.9%
EBITDA	831	890	-60	-6.7%
<i>Generation Margin (%)</i>	62.7%	63.5%		

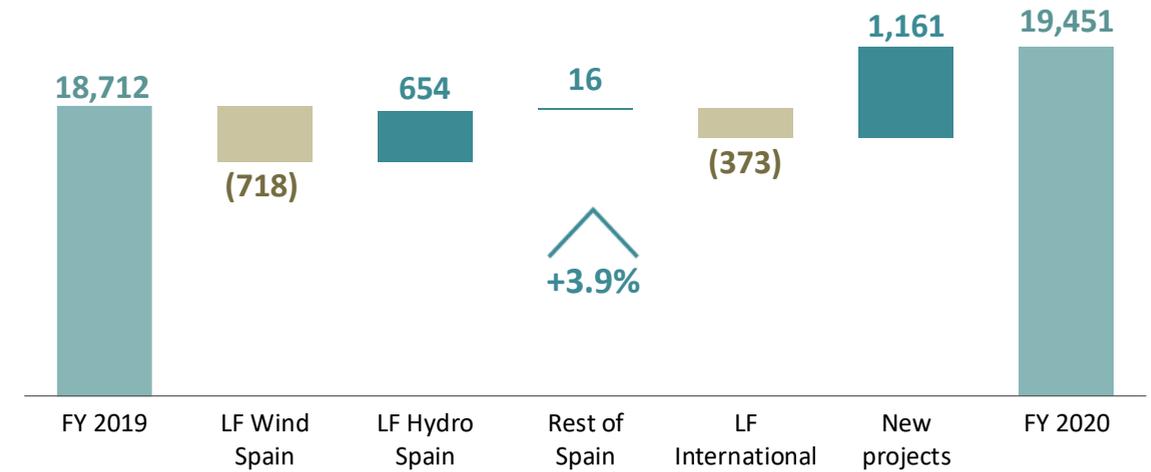
EBITDA evolution (€m)



Consolidated capacity variation (MW)



Consolidated production variation (GWh)

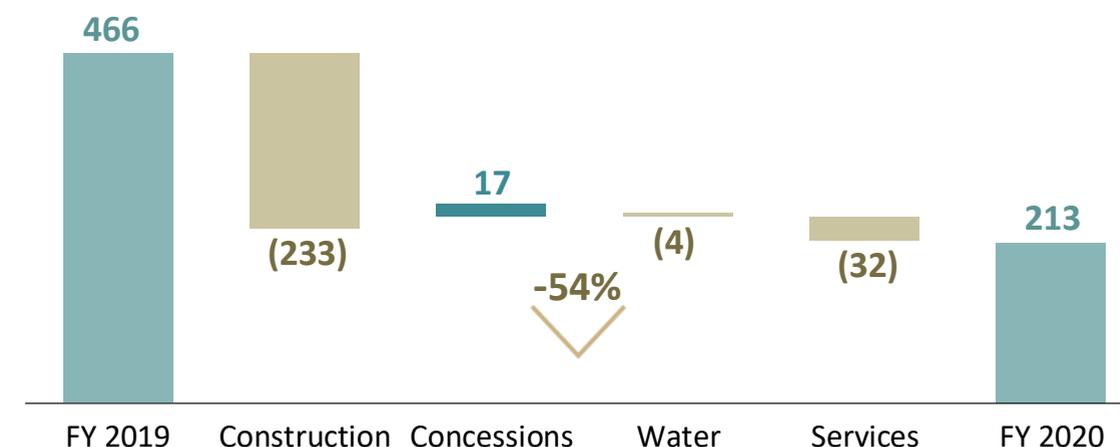


INFRASTRUCTURE BUSINESS

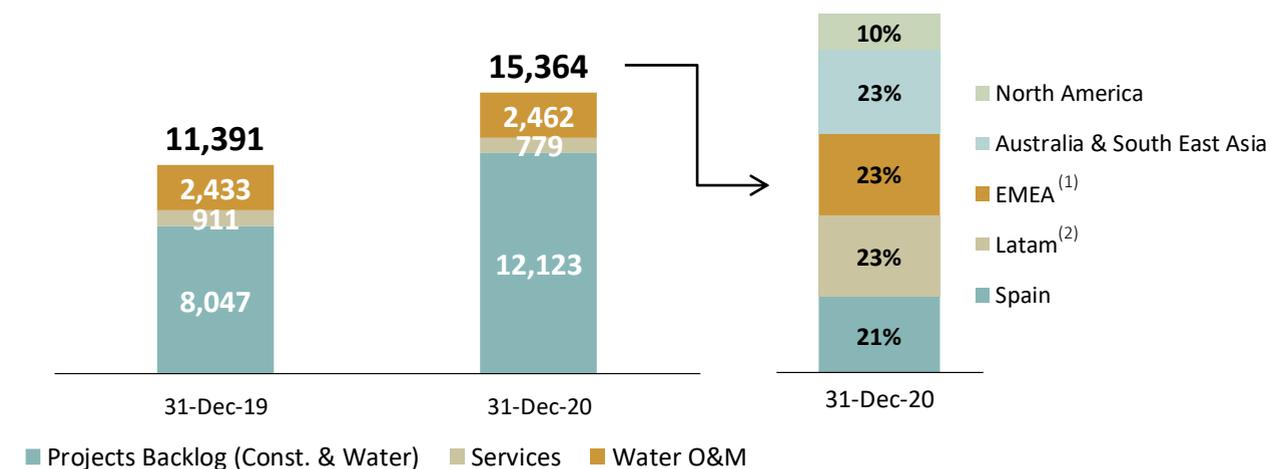
Key figures FY 2020

(Million Euro)	Jan-Dec 20	Jan-Dec 19	Chg.	Chg. (%)
Construction				
Revenues	2,776	3,430	-654	-19%
EBITDA	50	284	-233	-82%
Margin (%)	1.8%	8.3%		
Concessions				
Revenues	98	78	20	26%
EBITDA	67	50	17	33%
Margin (%)	68.2%	64.5%		
Water				
Revenues	976	758	218	29%
EBITDA	85	89	-4	-5%
Margin (%)	8.7%	11.7%		
Services				
Revenues	727	824	-97	-12%
EBITDA	11	43	-32	-74%
Margin (%)	1.5%	5.2%		
Consolidation Adjustments	-85	-56	-29	-51.8%
Total Infrastructure				
Revenues	4,492	5,034	-541	-11%
EBITDA	213	466	-253	-54%

EBITDA evolution (€m)



Backlog (€m)



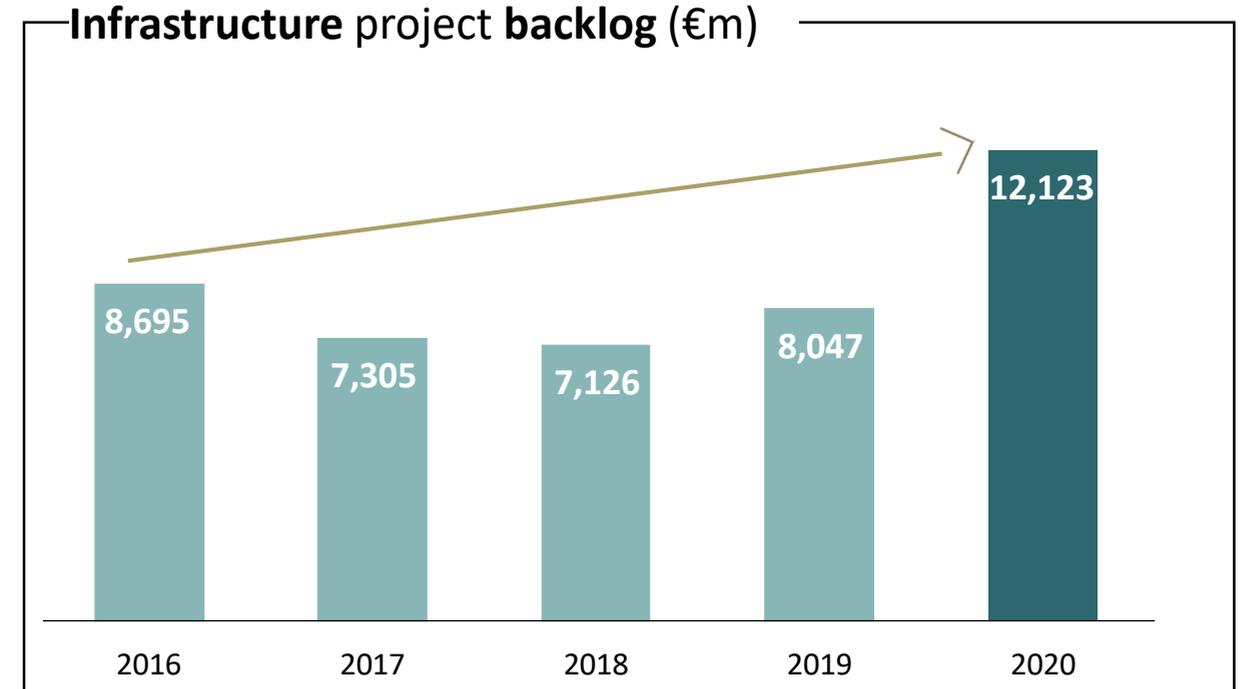
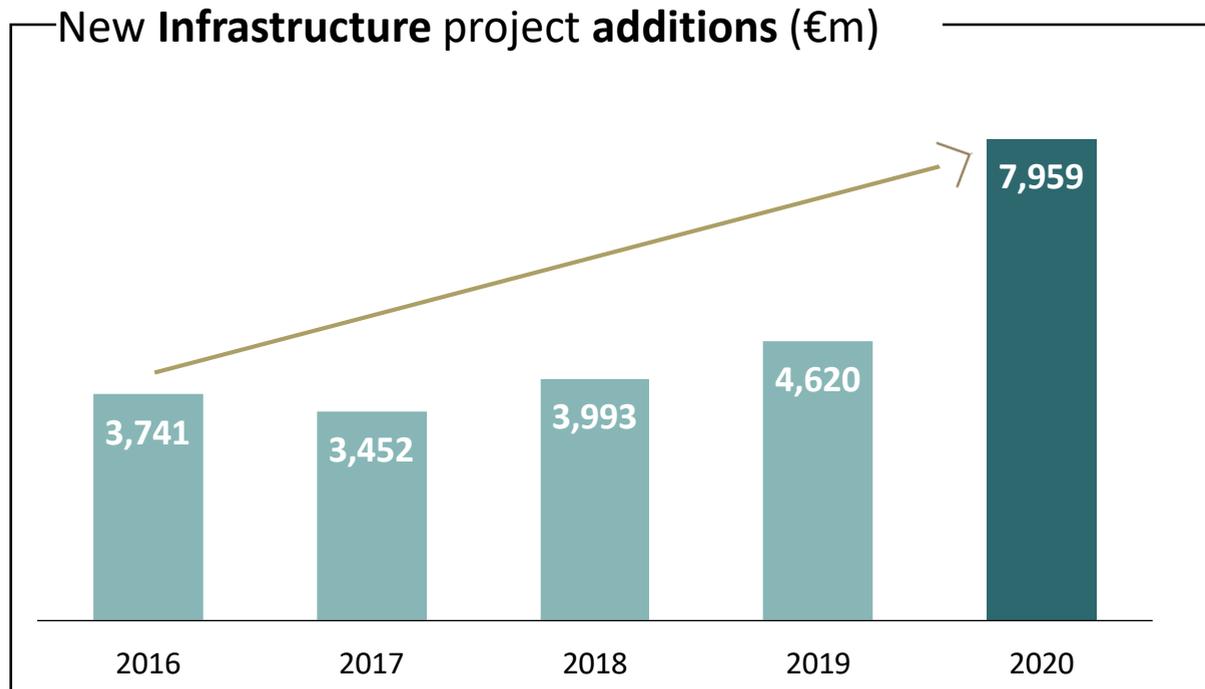
1. Spain not included
2. Mexico included in Latam

INFRA BACKLOG AT HISTORICAL HIGHS

Record year in terms of new project awards

Significant
new projects additions

- **Linha 6** metro in São Paulo
- **Millennium Line Broadway metro project** in Canada
- **S19 Rzeszow Potudine-Babica motorway** in Poland
- A section of **Malolos – Clark International Airport railway**, in Philippines
- **Hospital del Niño** in Panama
- The completion of the **acquisition of the contract portfolio from LendLease Engineering**



OTHER ACTIVITIES

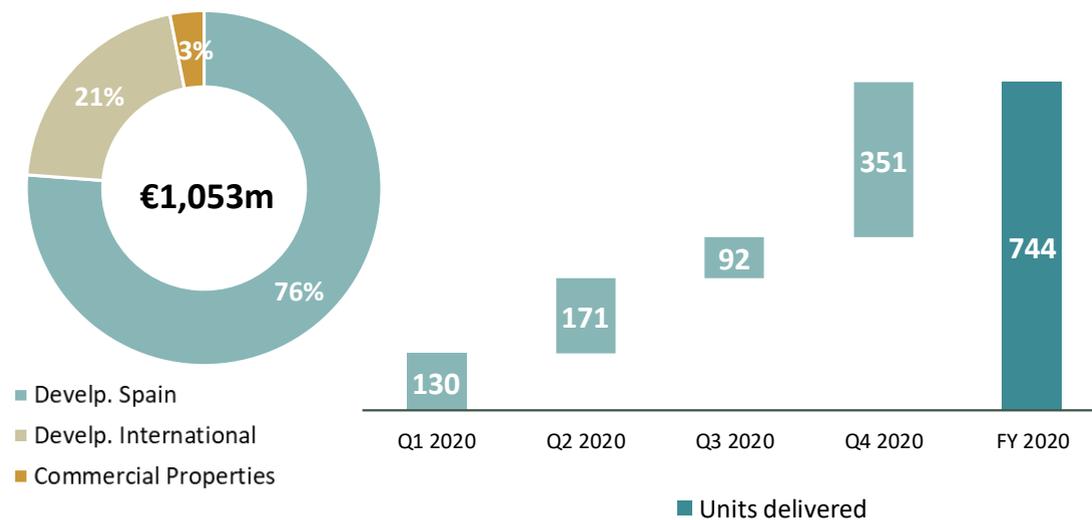
Property Development - Key figures FY 2020

<i>(Million Euro)</i>	Jan-Dec 20	Jan-Dec 19	Chg.	Chg. (%)
Revenues	201	141	60	43%
EBITDA	19	20	-1	-7%
<i>Margin (%)</i>	9.4%	14.5%		

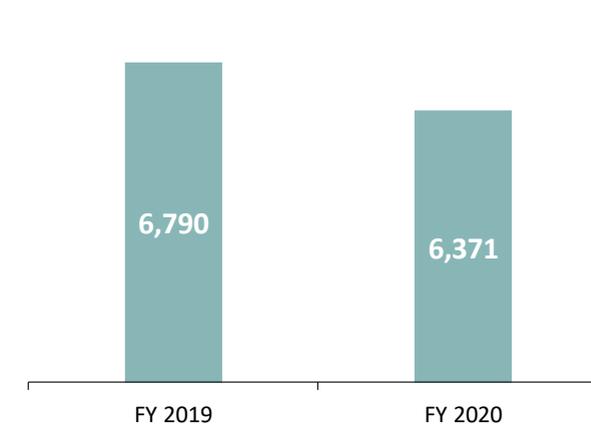
Bestinver - Key figures FY 2020

<i>(Million Euro)</i>	Jan-Dec 20	Jan-Dec 19	Chg.	Chg. (%)
Revenues	114	99	15	16%
EBITDA	63	62	0	1%
<i>Margin (%)</i>	54.9%	63.0%		

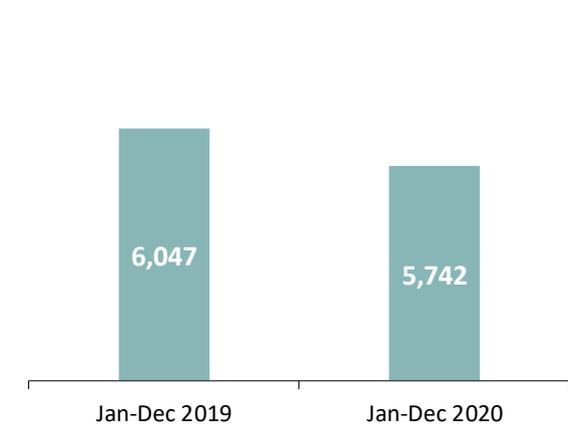
GAV breakdown and units delivered



Assets Under Management (€m)



Average Assets Under Management (€m)



ACCIONA 2021 OUTLOOK

GROUP EBITDA +10-15% GROWTH

2020 DIVIDEND: BOARD PROPOSAL DPS €3.9 - REINSTATE TO LEVELS INTENDED BEFORE COVID

2021 DIVIDEND: MODERATE SUSTAINABLE GROWTH

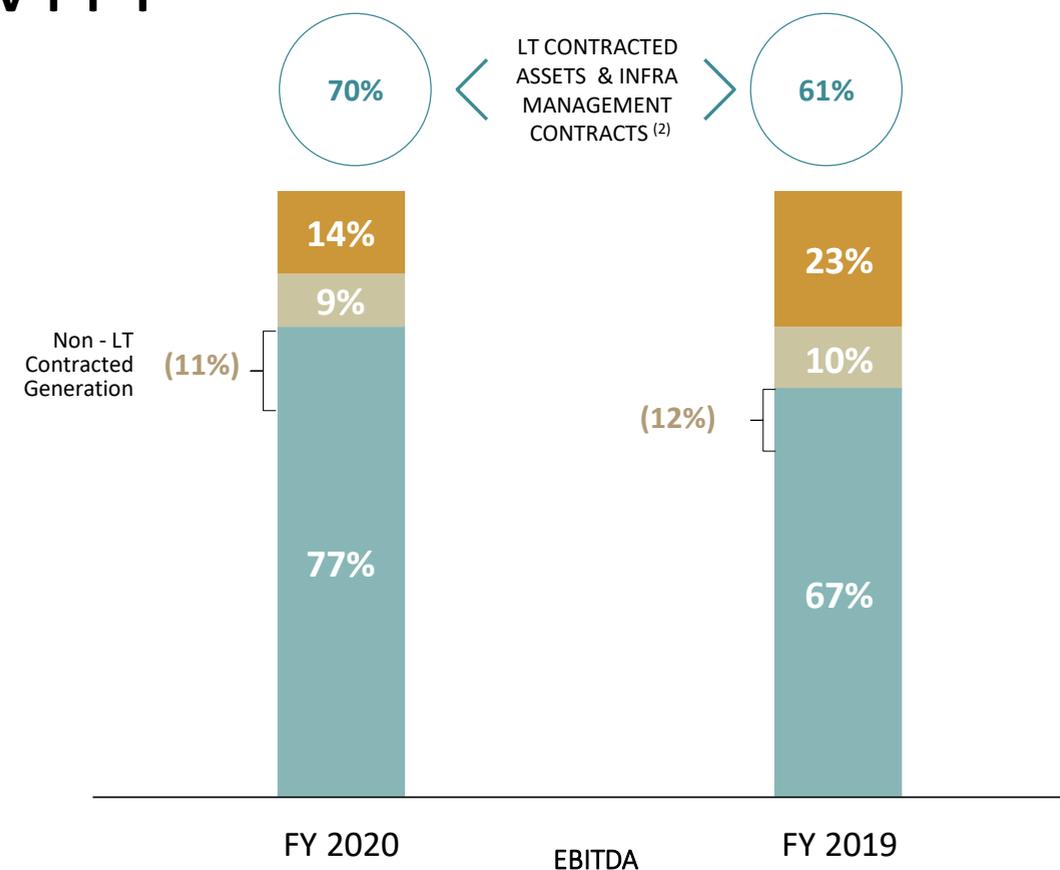
UP TO €2BN GROSS CAPEX IN THE CONTEXT OF THE IPO OF ACCIONA ENERGÍA

04

APPENDIX

ACCIONA: EBITDA BY TYPE OF ACTIVITY

(Million Euro)	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
Renewable Generation	853	911
Infrastructure Concessions - Trans., Social & Water	89	78
Long-term Asset Business	941	990
Infrastructure Services	46	85
Financial Services	63	62
Services Business	108	148
Greenfield Infrastructure Projects	88	308
Renewable Energy Development	59	4
Property Development	19	20
Greenfield Development Business	165	332
Corporate & other	-91	-32
Total ACCIONA	1,124	1,437
LT asset business as % of total EBITDA ⁽¹⁾	77%	67%
LT contracted assets & infra.mngt.contracts as % of total EBITDA ⁽¹⁾⁽²⁾	70%	61%



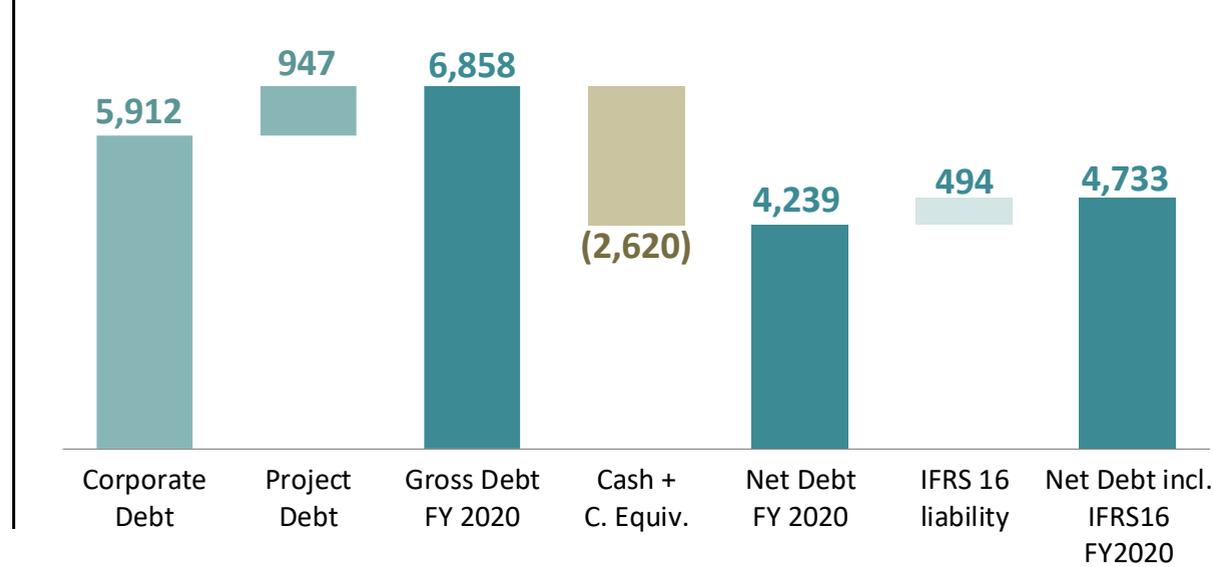
<p>LONG-TERM ASSET BUSINESS</p> <ul style="list-style-type: none"> Renewable Generation Infrastructure Concessions - Trans., Social & Water 	<p>SERVICES BUSINESS</p> <ul style="list-style-type: none"> Infrastructure Services Financial Services 	<p>GREENFIELD DEVELOPMENT BUSINESS</p> <ul style="list-style-type: none"> Greenfield Infrastructure – Construction & Water projects Renewable Energy Development Property Development
--	---	---

RISK

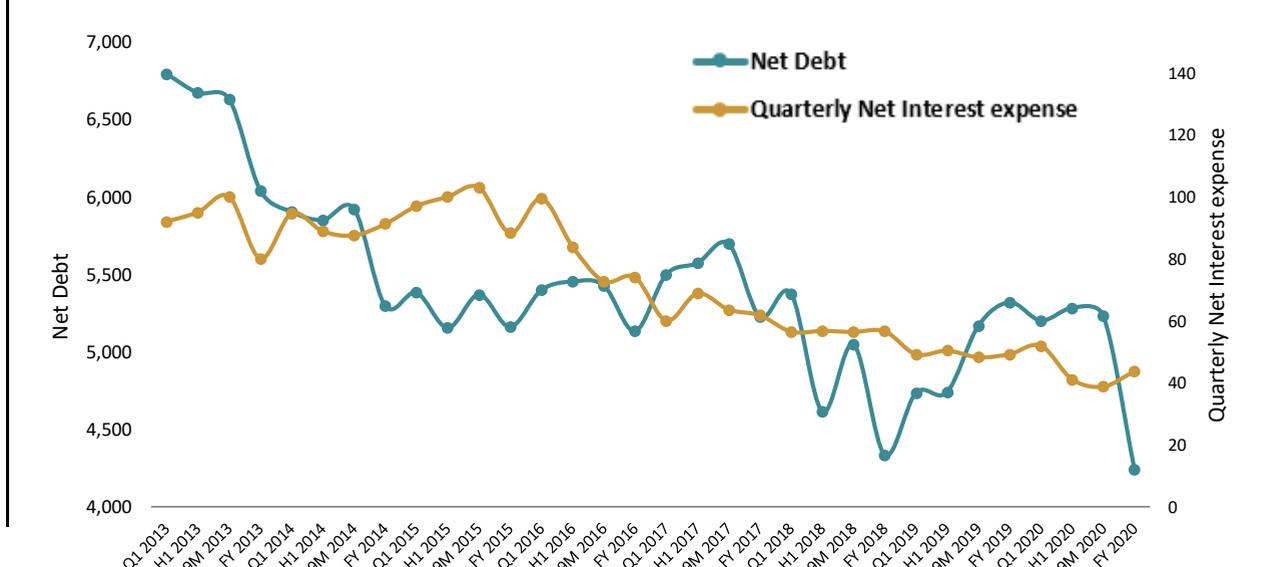
1. Percentages are calculated on EBITDA before consolidation adjustments, corporate costs & others
 2. Renewable Generation excluding Non-LT Contracted + Infrastructure Concessions + Infrastructure Services

NET FINANCIAL DEBT

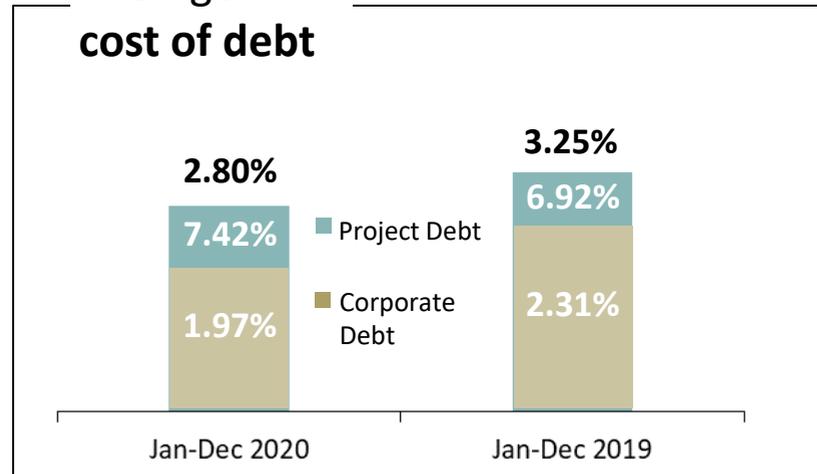
Net financial debt **breakdown by nature** (€m)



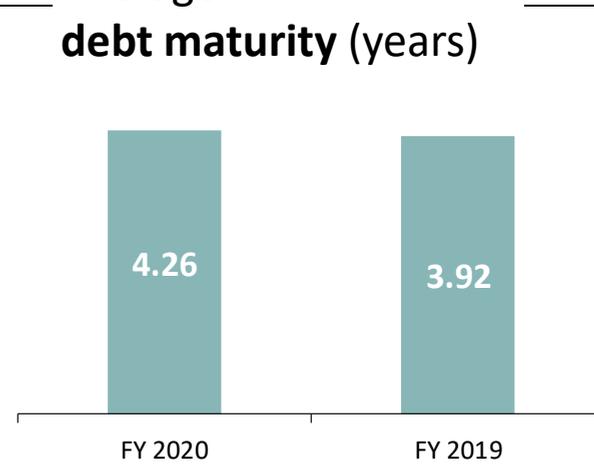
Net debt & cash interest **evolution** (€m)



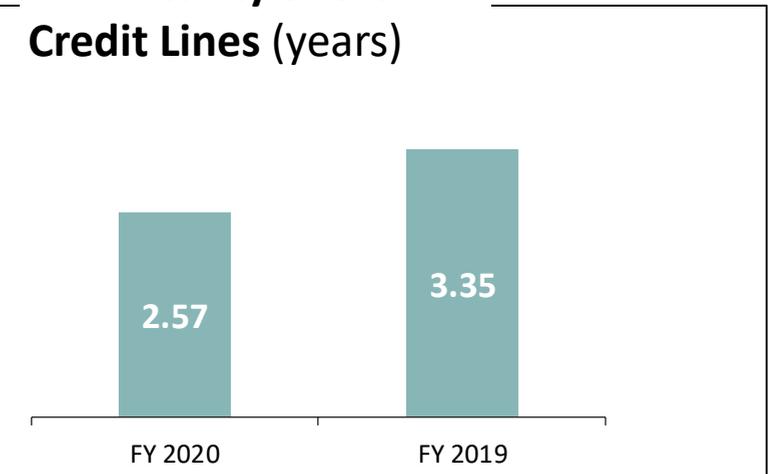
Average **cost of debt**



Average **debt maturity** (years)

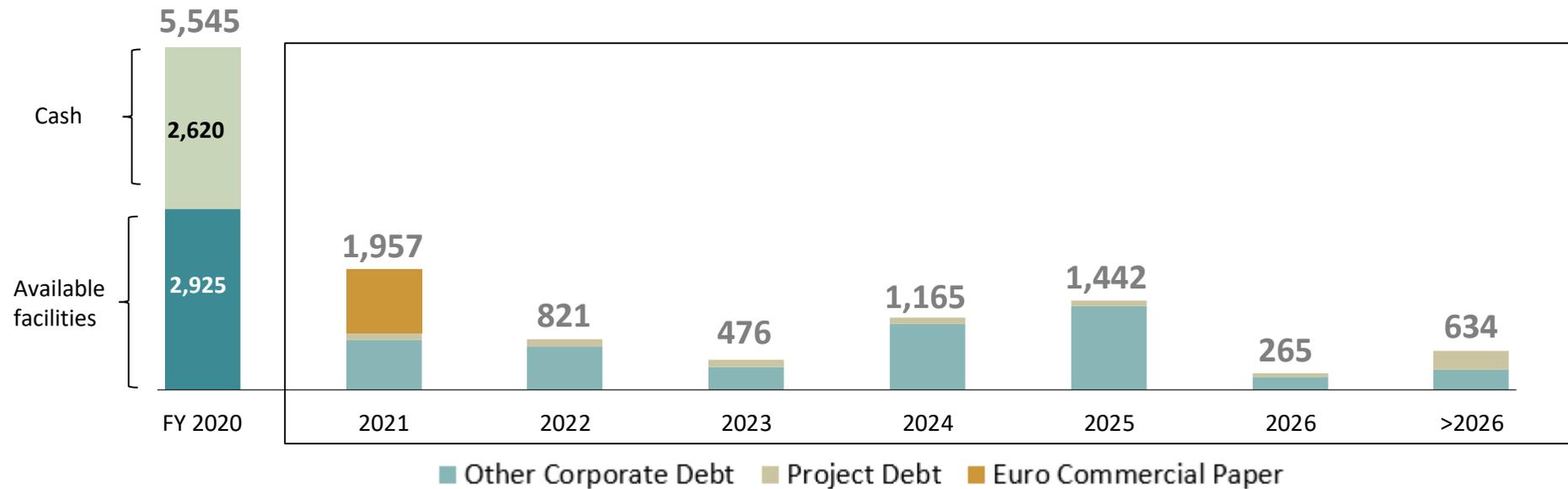


Av. maturity undrawn **Credit Lines** (years)

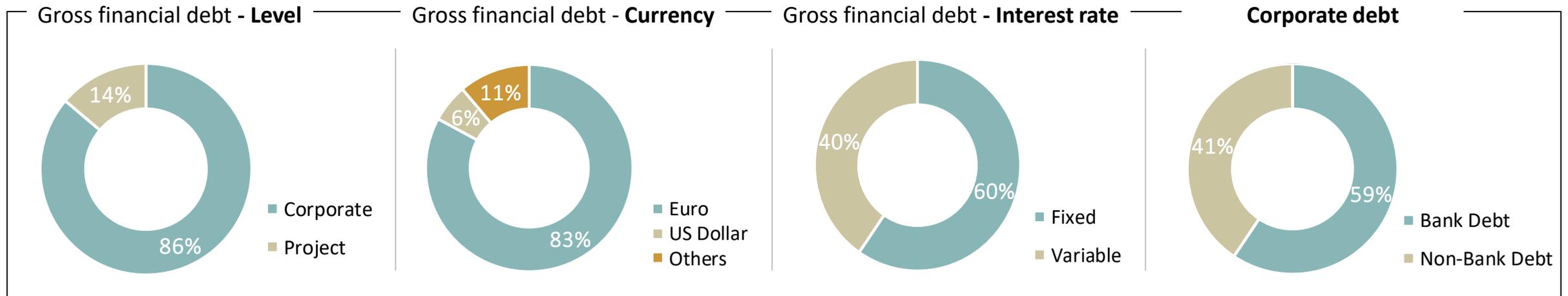


DEBT MATURITY & BREAKDOWN

Liquidity and gross debt maturity schedule (€m)



Debt breakdown by nature



INCOME FROM ASSOCIATES – 2019 & 2020 BREAKDOWN

	Q1 2020	H1 2020	9M 2020	FY 2020	Q1 2019	H1 2019	9M 2019	FY 2019
Energy	28	37	51	58	17	30	39	46
Generation Spain	24	26	32	38	11	15	19	26
Generation International	3	10	17	17	5	13	17	17
Other	1	1	2	2	1	2	2	3
Infrastructure	6	1	12	25	17	16	25	35
Construction	-1	-15	-13	-13	9	-3	-5	-5
Water	4	10	15	21	5	11	18	23
Services	0	0	0	0	0	0	0	0
Concessions	3	6	10	16	3	7	12	17
Other Activities	0	0	0	0	0	0	0	0
Operating income from associated companies	35	37	63	82	34	46	64	81
Non-operating income from associated companies (Nordex)	-22	-72	-56	79	-10	-33	-34	-20
Income from associated companies ⁽¹⁾	12	-34	7	161	24	12	30	61

1. The 2019 figures has been restated with contribution from associates with negative BV included in "other gains or losses."

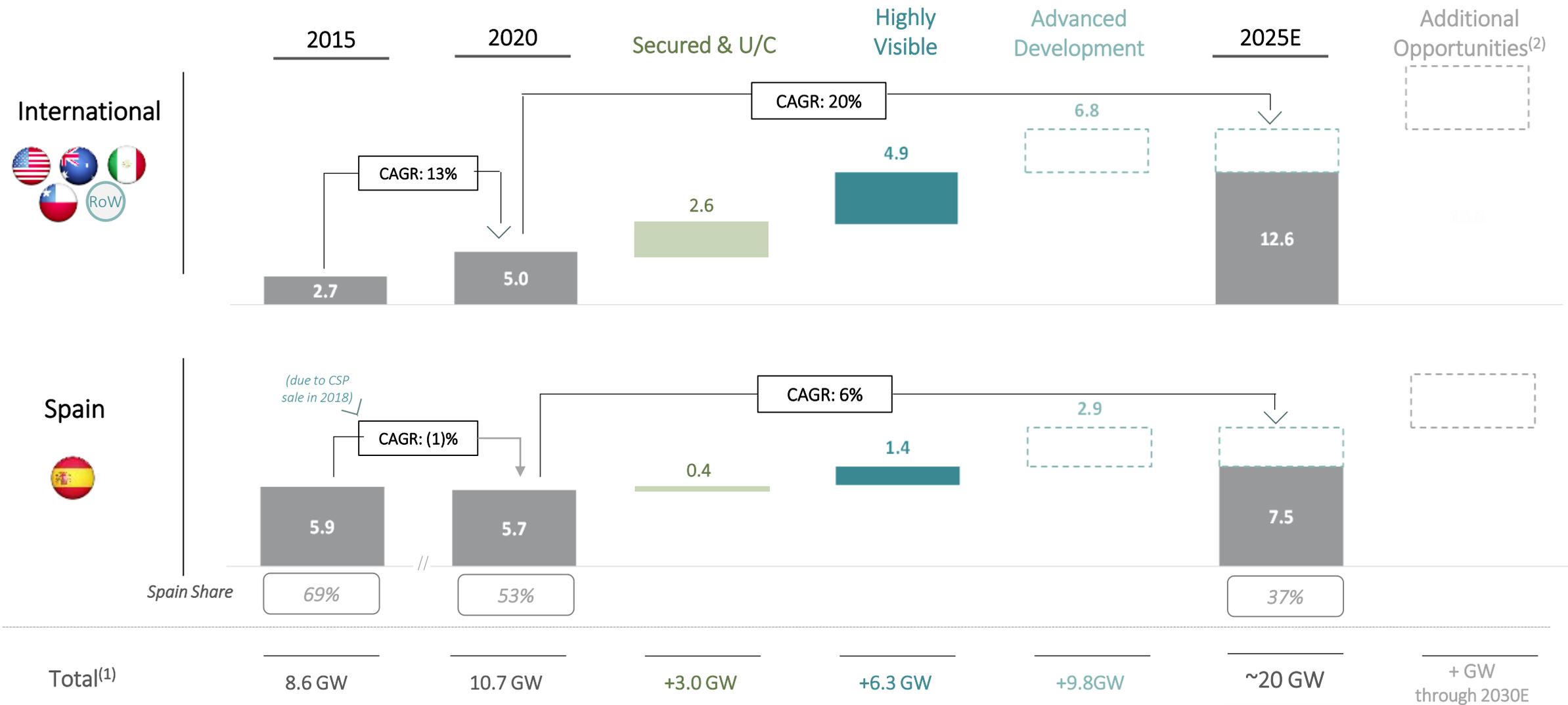
ENERGY – SCHEDULED CAPACITY ADDITIONS

Technology	Country	Asset name	% ANA stake	MW					Scheduled Capacity Additions per year (MW) ¹				Details
				Total	FY 2020	Under const. Dec 2020	Start const. 2021	Start const. 2022	2020	2021	2022	2023	
PV	Chile	Usya	100%	64	64				64				Private PPA
Wind	Chile	Tolpán	100%	84	78				78				PPA with Discoms + Private PPA
PV	Chile	Malgarida I y II	100%	238	29	209			29	209			Private PPA
Wind	Mexico	Santa Cruz	100%	138	138				138				Private PPA
Wind	Mexico	San Carlos	100%	198	53	145			53	145			Private PPA
Wind	Australia	Mortlake South	100%	158	18	140			18	140			PPA with State of Victoria
Wind	Spain	Celada 3	100%	48			48			48			Private PPA
Wind	Australia	Macintyre Complex	70%	923			923				536	388	PPA with CleanCo for 40% of the production. ACCIONA will own 923 MW and build 103 MW for CleanCo. in advanced negotiations with offtaker-investment partners and working on additional PPAs.
PV	Mexico	DG Guanajuato	100%	19			19				19		Private PPA
PV	Spain	Sierra Brava	100%	1	1				1				Innovative demonstration Project: grid connected floating photovoltaic solar plant
PV	Spain	Petra	45%	8			8			8			Green hydrogen project - Majorca
PV	Spain	Lloseta	45%	8			8				8		Green hydrogen project - Majorca
PV	Spain	Extremadura	100%	125			125				125		Private PPA
PV	Spain	Ayora	100%	86			86				86		Private PPA
PV	Spain	Bolarque I	100%	50			50				50		Spanish renewable auction
PV	Spain	Escepar y Peralejo Hibridacion	100%	57								57	Spanish renewable auction
PV	Spain	Tarifa	100%	21								21	Spanish renewable auction
Wind	USA	Chalupa	100%	198	198				198				Financial hedge + PTC
PV	USA	High Point	100%	125			125				125		Private PPA + ITC
PV	USA	Fort Bend	100%	317			317			49	268		Financial hedge + ITC
PV	USA	Tenaska Portfolio	100%	765							413	352	Private PPA + ITC
Total				3.632	580	494	1.709	843	580	599	1.629	817	

1. Capacity constructed, not equivalent to plant COD; subject to change depending on business development progress

ENERGY - STRONG, VISIBLE & DIVERSIFIED PIPELINE

ACCIONA ENERGIA's aims to reach c.20GW of installed capacity by 2025E, mostly from international markets, and has further identified additional opportunities of 20 GW beyond 2025E



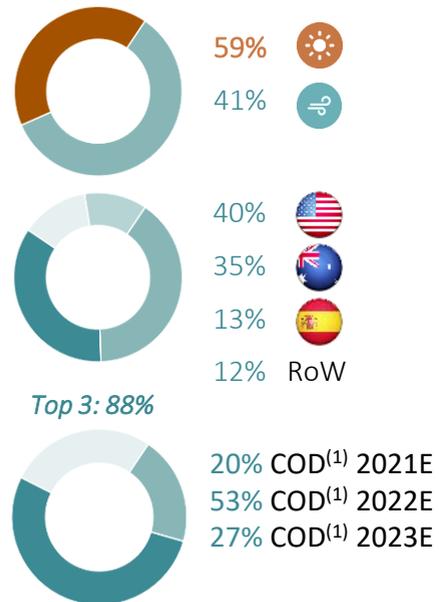
1. Total installed capacity includes 100% of the assets' capacity regardless of ACCIONA ENERGÍA's stake (Net Capacity of 8.8GW in 2020). Capacity constructed, not equivalent to plant COD; subject to change depending on business development progress
 2. Additional opportunities of ~20 GW beyond 2025E.

ENERGY - STRONG, VISIBLE & DIVERSIFIED PIPELINE

Target capacity additions of +9.3GW until 2025E, doubling in size, to be achieved through a secured and U/C pipeline of 3GW and highly visible pipeline of 6.3 GW. An additional 9.8GW of advanced development pipeline will help to secure this growth

Secured & U/C

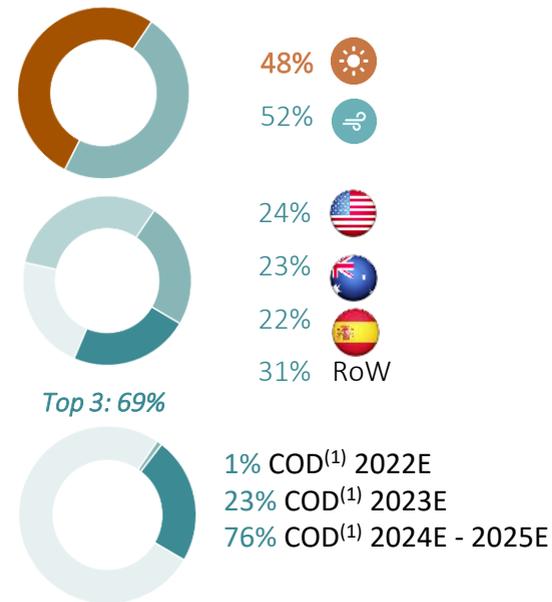
Under construction or entering construction phase in 2021-22, with final investment approval & offtake solution



3.0 GW

Highly Visible

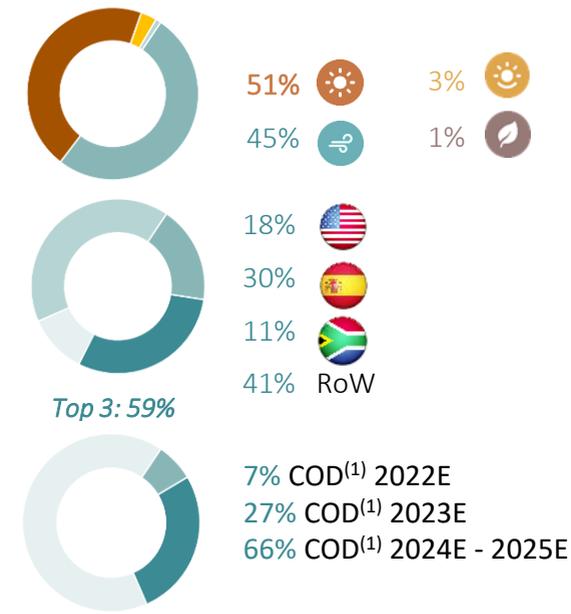
Land and grid secured or close to be secured
In advanced conversations with offtakers and/or visibility of award mechanisms



6.3 GW

Advanced Development

One of the two critical milestones (land and grid) close to be secured



9.8 GW

Additional Opportunities through 2030E

15.7 GW Identified Opportunities



3.2 GW To be submitted to EU funds in Spain

0.7 GW Distributed Generation

+ GW Green H₂

+ GW Potential M&A under analysis

~ 20 GW

(Not contemplated in 2025E target)



ENERGY – INSTALLED CAPACITY

Installed MW (31 December 2020)

	Total	Consolidated	Eq accounted	Net
Spain	5,677	4,452	593	5,014
Wind	4,738	3,514	593	4,078
Hydro	873	873	0	873
Solar PV	4	4	0	4
Biomass	61	61	0	59
International	5,017	4,179	358	3,820
Wind	3,722	3,519	48	2,932
CSP	64	64	0	48
Solar PV	1,232	595	310	840
Total	10,694	8,631	952	8,835

ENERGY – EQUITY-ACCOUNTED CAPACITY

Proportional figures (31 December 2020)

	MW	GWh	EBITDA (€m)	NFD (€m)
Wind Spain	593	1.289	46	93
Wind International	48	99	2	-2
Australia	32	67	2	-2
Hungary	12	21	0	0
USA	4	12	0	0
Solar PV	310	698	26	48
Total equity accounted	952	2.086	74	139

ENERGY – WIND, DRIVERS BY COUNTRY

Wind prices (€/MWh)⁽¹⁾ and Load factors (%)

	FY 2020		FY 2019		Chg. (%)
	Av. price (€/MWh)	LF (%)	Av. price (€/MWh)	LF (%)	Av. price (€/MWh)
 Spain Average	67.5	23.2%	71.8	25.6%	-6.0%
Spain - Regulated	82.3		82.7		
Spain - Not regulated	40.5		50.5		
 Canada	54.8	31.7%	56.8	30.5%	-3.4%
 USA ⁽²⁾	25.2	29.0%	28.4	34.4%	-11.5%
 India	49.6	25.5%	53.4	27.5%	-7.1%
 Mexico	61.9	37.5%	63.5	37.9%	-2.5%
 Costa Rica	78.3	52.3%	74.6	61.7%	4.9%
 Australia	57.8	32.5%	66.4	32.4%	-13.0%
 Poland	86.8	25.9%	91.9	27.6%	-5.5%
 Croatia	108.2	26.9%	109.0	31.4%	-0.7%
 Portugal	95.5	25.0%	102.3	29.5%	-6.6%
 Italy	122.5	16.9%	129.0	18.9%	-5.0%
 Chile	51.7	32.5%	62.0	28.2%	-16.5%
 South Africa	72.5	27.2%	80.0	27.3%	-9.4%

1. Prices for consolidated MWs

2. 238MW located in the US additionally receive a "normalized" PTC of \$25/MWh

ENERGY – OTHER TECHNOLOGIES, DRIVERS BY COUNTRY

Other technologies (€/MWh) and Load factors (%)

	FY 2020		FY 2019		Chg. (%)
	Av. price (€/MWh)	LF (%)	Av. price (€/MWh)	LF (%)	Av. price (€/MWh)
Hydro					
 Spain	43.6	30.9%	56.9	22.5%	-23.4%
Biomass					
 Spain	130.7	81.3%	142.4	78.6%	-8.2%
Solar Thermoelectric					
 USA	176.5	19.5%	178.1	20.2%	-0.9%
Solar PV					
 South Africa	145.3	24.2%	159.9	25.2%	-9.1%
 Chile	65.9	23.6%	78.0	21.4%	-15.5%
 Ukraine	135.3	13.1%	156.9	13.7%	-13.7%

FY 2020 - January-December

RESULTS PRESENTATION

19th February 2021

